



**ÅRSMELDING**  
**2024**

# INNHALDSFORTEGNELSE

FORORD FRA STYRET	side 3
HVA GÅR MIDLENE TIL?	side 4
BRUKERSTØTTE OG OPPFØLGING AV PROSJEKTER	side 18
ORGANISASJONEN	side 20
ADMINISTRASJON, STRATEGI, BÆREKRAFT OG ØKONOMI	side 25
KOMMUNIKASJON	side 34
VEDLEGG	side 46

# FORORD FRA STYRET

2024 ble et år for milepæler i Stiftelsen Dam. I juni kunne en organisasjon for aller første gang gratuleres med å få støtte til over tusen prosjekter. Norsk Revmatikerforbund har høy lokal aktivitet og har fått innvilget mange Ekspress-prosjekter, som bidro til at de nådde prosjekt nummer tusen.

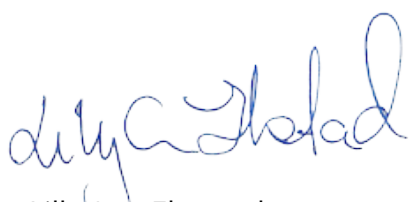
Allerede i oktober var det tid for en ny rekord, da prosjekt nummer 15.000 i Dams historie ble innvilget. Redd Barna var den heldige mottakeren. Ved årsskiftet er to nye imponerende mål nådd; Dam har nå behandlet over 50.000 søknader siden oppstart, og hele 7 milliarder kroner er fordelt til organisasjonenes prosjekter. Bare i 2024 ble hele 405 millioner kroner fordelt til 930 prosjekter.

At så mange milepæler ble nådd i 2024 er tilfeldig, men fokuset på tall og resultater er en strategisk målsetning, som det ble jobbet med gjennom hele 2024. Ved å forvalte overskuddet fra Norsk Tipping, og med en stor portefølje av prosjekter, følger også et ansvar. Derfor satser vi tungt på å granske egne prosesser og dele det vi lærer gjennom analysene. Resultatene og dataene deler vi åpent, og nysgjerrige lesere kan allerede få innblikk i data-delning både i sosiale medier og på dam.no. I 2025 vil dette tas et langt skritt videre, når Dam gir åpen tilgang til data fra de over 50.000 behandlede søknadene.

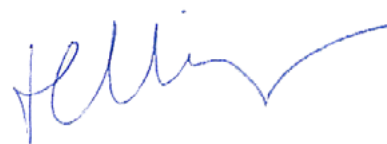
Også for prosjektene skjedde det nyvinninger i 2024. Kanskje viktigst var den aller første tildelingen til forskningsprosjekter som forplikter seg til å bruke publiseringsformen «registrert rapport». Dette er en måte å publisere forskning på, der vurderingen av studien i tidsskriftene flyttes til før prosjektet starter. Dette er et tiltak for å forhindre bortkastet forskning og å sikre at kunnskap blir gjort tilgjengelig. Dam er den første finansøren i Europa som incentiverer registrert rapport. Det er vi stolte av!

2024 var også året da Dam lanserte Dampulsen. Dette er en videreutvikling av den årlige samfunnsnytterapporten, som viser effekten av stiftelsens tildelinger. Dam har åpne utlysninger, der organisasjonenes behov er styrende for hvilke prosjekter som får støtte. Dampulsen er dermed en god indikator på hva som beveger seg i helsefrivilligheten. Det er nyttig innsikt for både organisasjoner og beslutningstakere. I 2025 styrkes Dampulsen med en satsning på sosial bærekraft, som er et bærende element for prosjektene Dam støtter.

Årsmeldingen for 2024 viser en stor del av arbeidet som er gjort i stiftelsen det siste året, både av internt og eksternt arbeid. Styret ønsker å takke organisasjonene og sekretariatet for innsatsen og det gode samarbeidet.



Lilly Ann Elvestad  
Styreleder  
Generalsekretær,  
Funksjonshemmedes Fellesorganisasjon



Hans Christian Lillehagen  
Generalsekretær  
Stiftelsen Dam

# 1. HVA GÅR MIDLENE TIL?

I 2024 fordelte Stiftelsen Dam totalt 405 millioner gjennom fire programmer og administrasjonstillegg. Totalt 930 nye prosjekter fikk innvilget støtte i 2024.

## 1.1 PROGRAMMENE

Stiftelsen har fire programmer: Ekspres, Helse, Utvikling og Forskning.

Hvert av programmene har sine egne utlysninger. Utlysningene beskriver hva formålet med programmet er, hvem som kan søke og hva man kan søke om. I tillegg beskrives kort hvordan søknadene blir vurdert.

Alle vesentlige endringer i utlysningstekstene vedtas av styret og gjeldende utlysninger finnes til enhver tid på hvert enkelt program sin side på [dam.no/programmer](https://dam.no/programmer).

### Ekspres

Små, enkeltstående prosjekter og tiltak med fokus på lokal aktivitet og frivillighet, i et program med enkelt søknadsskjema og rask saksbehandling slik at det skal gå kort tid fra idé til gjennomføring. Kun tilgjengelig for stiftelsens medlemsorganisasjoner.

<i>Søknadssummer</i>	Minimum 5.000 og maksimalt 40.000 kroner
<i>Prosjektvarighet</i>	Inntil 12 måneder
<i>Søknadsfrist</i>	Ingen, søknader behandles løpende
<i>Tildelingsdato</i>	Søknader innvilges og tildeles midler løpende

### Helse

Programmet skal finansiere helseprosjekter og -tiltak rettet mot målgrupper i Norge som fremmer levekår, fysisk og psykisk helse, mestring, livskvalitet og sosial deltakelse.

<i>Søknadssummer</i>	Minimum 40.000 og maksimalt 400.000 kroner
<i>Prosjektvarighet</i>	Inntil 24 måneder
<i>Søknadsfrist</i>	Ingen, søknader behandles løpende
<i>Tildelingsdato</i>	Søknader innvilges og tildeles midler løpende

### Utvikling

Programmet skal finansiere helseprosjekter og -tiltak rettet mot målgrupper i Norge som fremmer levekår, fysisk og psykisk helse, mestring, livskvalitet og sosial deltakelse.

<i>Søknadssummer</i>	Minimum 400.000 og maksimalt 1.500.000 kroner
<i>Prosjektvarighet</i>	Inntil 36 måneder
<i>Søknadsfrist</i>	15. november 2023
<i>Tildelingsdato</i>	20. juni 2024

## Forskning

Helseforskning rettet mot målgrupper i Norge som bidrar til å fremme levekår, fysisk og psykisk helse, mestring, livskvalitet og sosial deltakelse.

<i>Søknadssummer</i>	Minimum 1.500.000 og maksimalt 3.000.000 kroner
<i>Prosjektvarighet</i>	Inntil 36 måneder (inntil 72 måneder for PhD-prosjekter)
<i>Søknadsfrist</i>	15. februar 2024
<i>Tildelingsdato</i>	17. oktober 2024

## 1.2 FORDELING AV MIDLENE I 2024

Styret vedtar rammer for tildelingen av midler innenfor de ulike programmene i forbindelse med budsjettbehandlingen. For tildelingene på våren tar man utgangspunkt i føringene fra statsbudsjettet, og i revidert budsjett vedtas endelige rammer for høsttildelingene.

Til alle prosjekter, utenom Ekspress, følger det med et eget administrasjonstillegg til organisasjonen som har søkt om prosjektet. Se punkt 1.2.3 for mer informasjon om dette. Videre i årsmeldingen er alle tall med administrasjonstillegg dersom ikke annet er påpekt.

Flere har interesse av detaljert informasjon om Stiftelsen Dams tildelinger. Stiftelsen ønsker å være så transparent som mulig for å sikre innsyn i programmene. Styret, kontrollutvalget og søkerorganisasjonene har spesiell interesse av å vite i hvilken grad tildelingene skjer i henhold til vedtatte utlysninger. Sekretariatet trenger mye informasjon til intern kvalitetskontroll. Fagutvalgsmedlemmene ønsker informasjon om egne vurderinger. Statlige organer, som HelseOmsorg21-monitor og Tilskudd.no, ønsker informasjon om hva det søkes om og hva det deles ut penger til.

I forbindelse med alle tildelinger gjøres det derfor en betydelig mengde analyser. I denne beretningen deles de mest grunnleggende oversiktene, mens utfyllende informasjon er samlet på [dam.no/statistikk](https://dam.no/statistikk).

### 1.2.1 SØKNADER OG INNVILGELSER

Siden første utlysning i 1997 har Stiftelsen Dam mottatt 51.117 søknader fra nesten 600 organisasjoner og innvilget 15.189 prosjekter.

I 2024 behandlet stiftelsen 2.625 søknader. Total 930 av dem ble innvilget. Det gir totalt sett

en tildelingsprosent på 35. I vedleggene finnes komplette lister over alle organisasjonene som fikk bevilget midler og hvor mye de fikk innvilget.

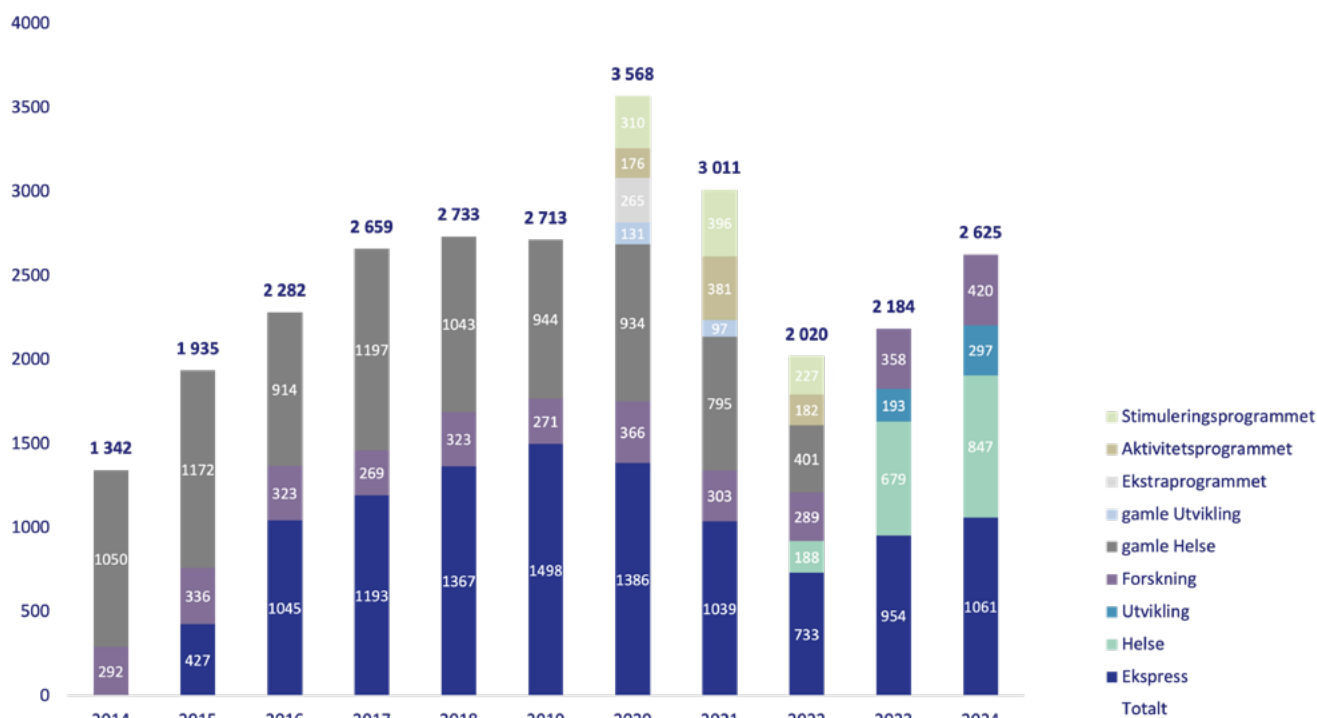
**Tabell 1: Antall behandlede søknader, innvilgelser og innvilgelsesandel i 2024**

Program	Søknader	Innvilgelser	Andel
Ekspress	1061	517	49 %
Helse	847	284	34 %
Utvikling	297	81	27 %
Forskning	420	48	11 %
<b>Totalt</b>	<b>2.625</b>	<b>930</b>	<b>35 %</b>

Som Figur 1 viser, var det totale antallet søknader vesentlig høyere enn i 2023, og omtrent på nivå med antallet før pandemien. Sekretariatet tror økningen hovedsakelig handler om at:

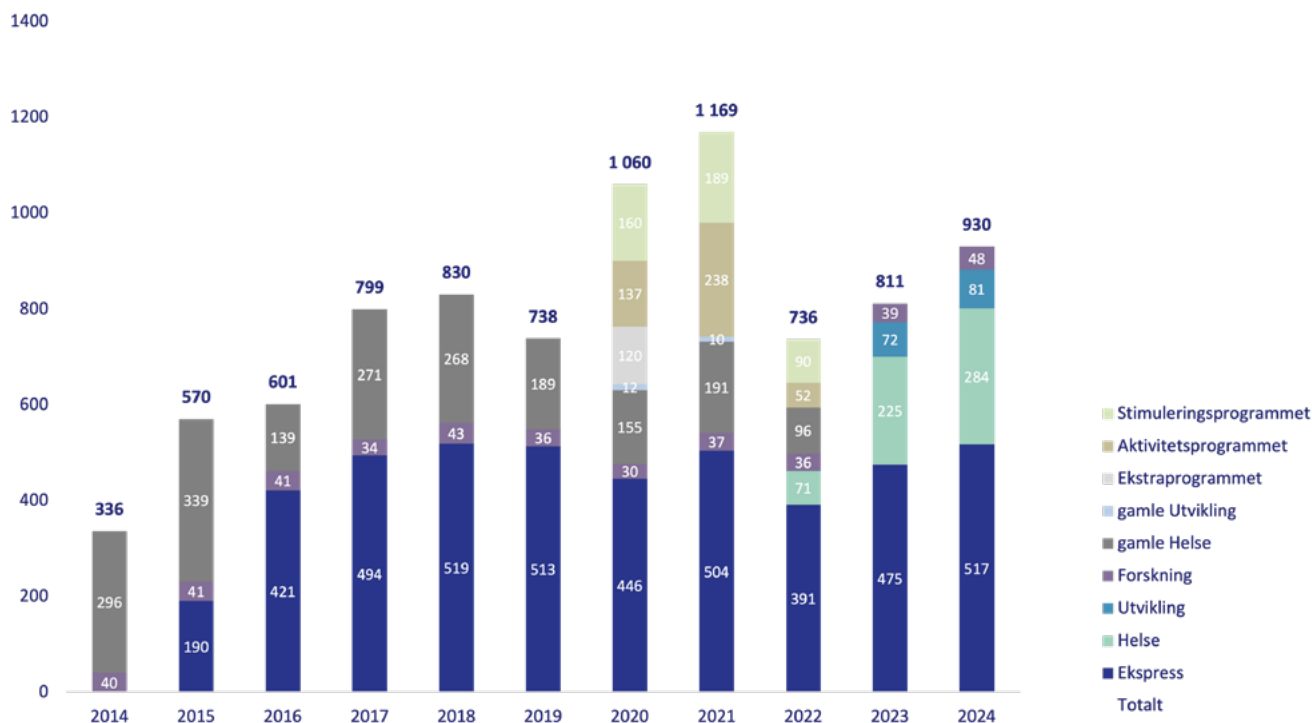
1. søkerne begynner å bli kjent med de nye programmene som ble innført i 2022.
2. kapasiteten i organisasjonene øker, nå som de pandemirelaterte prosjektene har blitt avsluttet.
3. andre tilskuddsordninger har blitt lagt ned og det er færre muligheter for å søke midler.

**Figur 1: Antall søknader per program og totalt, 2014-2024.**



Figur 2 viser at antallet innvilgelser er noe høyere enn fjoråret. Årsaken til at det er hovedsakelig litt høyere er økt bevilgningsramme i programmene Ekspress og Helse, der søknadssummen er lavere. Antallet innvilgelser er det høyeste vi har hatt, med unntak av de ekstraordinære tildelingene under pandemien.

**Figur 2: Antall innvilgelser per program og totalt 2014-2024**



### 1.2.2 SUMMER

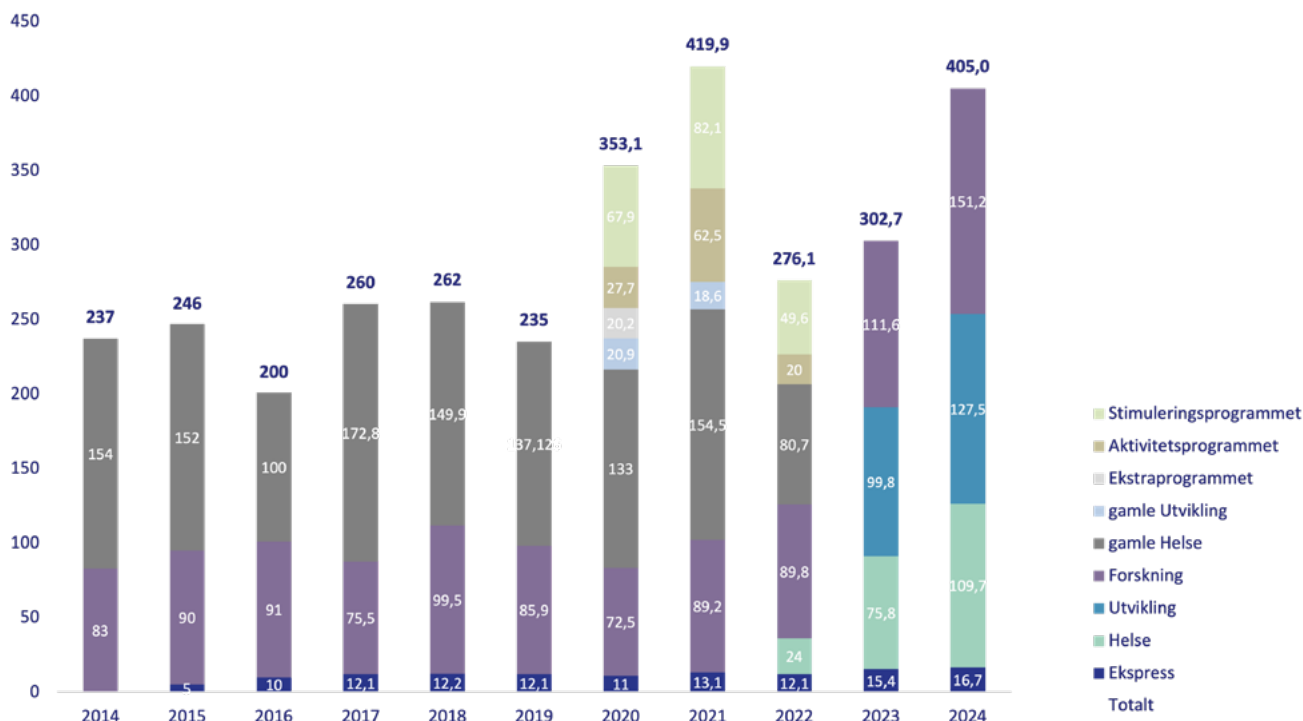
Tabell 2 viser søknadsbeløp og bevilget beløp. I programmene som formidlet stiftelsens egne midler ble det søkt om totalt 2.113 millioner kroner, og bevilget 405 millioner.

**Tabell 2: Totalt søknads- og innvilgelsesbeløp (i millioner kroner) og andel innvilgelse av søknadssum i 2024.**

Program	Søknader	Innvilgelser	Andel
Ekspress	34,9	16,7	48 %
Helse	321,9	109,7	34 %
Utvikling	459,9	127,5	28 %
Forskning	1.296,2	151,2	12 %
<b>Totalt</b>	<b>2.112,8</b>	<b>405,0</b>	<b>19 %</b>

Figur 3 viser den historiske utviklingen i innvilgede summer. Om man ser bort fra 2020 til 2022, da stiftelsen fikk ekstraordinære koronamidler, delte stiftelsen i 2024 ut et historisk høyt beløp. Dette gjelder også om man trekker fra administrasjonstillegget og justerer for prisutviklingen.

**Figur 3: Innvilget sum i millioner kroner, 2014-2024**



### 1.2.3 ADMINISTRASJONSTILLEGG

Med innvilgelsene i Helse, Utvikling og Forskning følger det med et eget administrasjonstillegg til organisasjonen som har søkt om prosjektet. Nytt av året er at administrasjonstillegget ikke lenger beregnes på grunnlag av den totale, årlige tildelingen til organisasjonen, men beregnes for og utbetales med hvert enkelt prosjekt.

Tillegget er ulikt for søkerorganisasjoner og medlemsorganisasjoner. Søkerorganisasjonene får 11 prosent av den tildelte summen i programmene Helse og Utvikling, og 8 prosent for programmet Forskning. Medlemsorganisasjonene får 18 prosent av den tildelte summen i programmene Helse og Utvikling, og 10 prosent for programmet Forskning.

Les mer om administrasjonstillegget på [dam.no/administrasjonstillegg](https://dam.no/administrasjonstillegg).

### 1.2.4 HISTORISKE TOTALTALL

Siden oppstarten i 1996 har Stiftelsen Dam mottatt over 51.117 søknader og innvilget 15.189 prosjekter. Av disse er 1.312 fortsatt pågående. Totalt har stiftelsen bevilget 6,9 milliarder kroner (uten administrasjonstillegg).



**Tabell 3: Totalt antall søknader, innvilgelser og pågående prosjekter per program 1996-2024\***

Program	Innsendte søknader	Innvilgelser	Pågående	Bevilget sum i millioner**
<b>Ekspress</b>	<b>11.001</b>	<b>4.670</b>	<b>362</b>	<b>118,3</b>
<b>Helse</b>	<b>1.826</b>	<b>580</b>	<b>425</b>	<b>194,7</b>
<b>Utvikling</b>	<b>790</b>	<b>153</b>	<b>149</b>	<b>200,6</b>
<b>Forskning</b>	<b>8.735</b>	<b>1.425</b>	<b>248</b>	<b>2.281,0</b>
Gamle Helse	6.228	1.309	122	927,4
Utvikling (pilot)	228	22	6	39,5
Ekstraprogram	266	120	0	20,2
Forebygging	12.198	3.131	0	1.449,4
Rehabilitering	8.166	2.907	0	1.406,0
<b>Total</b>	<b>49.438</b>	<b>14.137</b>	<b>1.312</b>	<b>6.637,2</b>
Stimuleringsprogram (SP)	938	442	0	196,5
Aktivitetsprogram (AP)	741	430	0	108,3
<b>Totalt (inkl. SP og AP)</b>	<b>51.117</b>	<b>15.189</b>	<b>1.312</b>	<b>6.942,0</b>

\*) Status per 07.01.2025

\*\*\*) Sommer uten administrasjonstillegg

## 1.4 SLIK BEHANDLES SØKNADENE

Alle nye søknader behandles av ulike fagutvalg som vurderer søknadene etter fire vurderingskriterier og en karakterskala (1-7) som er felles for alle programmene.

Kriteriene er:

1. **Soliditet:** Kvaliteten på de foreslåtte aktivitetene og metodene. I hvilken grad det foreslåtte arbeidet er ambisiøst og nyttenkende.
2. **Virkning:** Potensiell virkning og nytteverdi av det foreslåtte prosjektet. Formidling og deling av resultater og utnyttelsen av dem.
3. **Gjennomføring:** Kvaliteten på prosjektets organisering, styring og ressursbruk (inkludert kompetansen til prosjektleder og prosjektgruppe).
4. **Stiftelsens prioriteringer:** I hvilken grad prosjektet oppfyller de spesielle prioriteringene styret har nedfelt i utlysningen (som for eksempel frivillighet, bruker-medvirkning og søkerorganisasjonens rolle i prosjektet).

Nøyaktig hvordan søknadsbehandlingen skal foregå beskrives i detalj i fagutvalgenes instruksjer og rutinebeskrivelsene for søknadsvurdering. Både instruksene og rutinebeskrivelsene er publisert på stiftelsens nettsider (se [dam.no/programmer](https://dam.no/programmer)).

I programmene Forskning og Utvikling behandles årlige framdriftsrapporter for å vurdere om nye utbetalinger skal gjennomføres. Rapportene behandles administrativt, med konsultasjon av fagutvalget ved behov. I Helse leveres det framdriftsrapport for prosjekter med varighet på mer enn 12 måneder, mens det i Ekspress kun leveres sluttrapport. Styret vedtar endelig innstilling for alle tildelinger av nye prosjekter. Generalsekretær har innstillingsfullmakt i Helse og Ekspress som har løpende søknadsbehandling.

#### 1.4.1 EKSPRESS

Fagutvalget for Ekspress består av maksimalt 16 medlemmer (se vedlegg for liste over medlemmene). De består av kandidater med litt annen bakgrunn enn de andre fagutvalgene, i og med at fokus her er på lokale aktiviteter og tiltak. Søknadsvurderingen skjer fortløpende, og alle søknadene blir vurdert av to utvalgsmedlemmer uavhengig av hverandre. Det settes en karaktergrense for innvilgelse (KFI) og det er gjennomsnittskarakteren som avgjør om et prosjekt får midler eller ikke.

**Tabell 4: Nøkkelinformasjon for Ekspress 2024**

	<b>Ekspress 2024</b>
Bevilget sum	16,7 millioner kroner
Søknader	1.061
Innvilgelser	517
Tildelingsprosent	48,7
Snittsum, innvilgede prosjekter	32.300 kroner

#### 1.4.2 HELSE

Fagutvalget for Helse består av 19 personer (se vedlegg for liste over medlemmer). Noen av medlemmene har gått ut gjennom året, og det er rekruttert nye ved overgangen til 2024. Søknadsvurderingen skjer fortløpende og alle søknadene blir vurdert av tre utvalgsmedlemmer uavhengig av hverandre. Det settes en karaktergrense for innvilgelse (KFI) og det er mediankarakteren som avgjør om et prosjekt får midler eller ikke. Dersom to søknader har lik median, brukes gjennomsnittskarakteren for å skille dem.

Les mer på [dam.no/karaktergrense](https://dam.no/karaktergrense).

**Tabell 5: Nøkkelinformasjon for Helse 2024**

	<b>Helse 2024</b>
Bevilget sum	109,7 millioner kroner
Søknader	847
Innvilgelser	284
Tildelingsprosent	33,5
Snittsum, innvilgede prosjekter	386.000 kroner

### 1.4.3 UTVIKLING

Fagutvalget for Utvikling besto i 2024 av 40 medlemmer (se vedlegg for liste over medlemmene). Søknadsbehandlingen skjer i to trinn. Først sender søker inn en forenklet skisse i en prekvalifiseringsrunde. Søknadene fordeles etter en algoritme som matcher innholdet i søknadene opp imot fagutvalgsmedlemmenes registrerte kompetanse i Damnett.

Hver søknad vurderes individuelt av tre fagutvalgsmedlemmer. Basert på vurderingene til fagutvalget, inviteres et utvalg søkere til å sende inn utvidete søknader i runde to. Det tas sikte på en innvilgelsesprosent på 65 prosent i runde to.

Antallet søkere som inviteres videre til runde to er avhengig av søknadssummene, i 2024 var det 139 søkere som ble invitert videre og 132 som faktisk sendte inn. I runde to fordeles søknadene til åtte grupper med fire fagutvalgsmedlemmer i hver gruppe. Søknadene vurderes først individuelt, deretter diskuteres søknadene i gruppemøter. Gruppemøtene gjennomføres som hybride møter. I gruppemøtene justerer fagutvalgsmedlemmene sine individuelle karakterer. De høyest rangerte søknadene innstilles til bevilgning.

**Tabell 6: Nøkkelinformasjon for Utvikling 2024**

	Utvikling 2024
Bevilget sum	127,5 millioner kroner
Skissesøknader	297
Utvidede søknader	132
Innvilgelser	81
Tildelingsprosent (basert på skissesøknader)	27,3
Snittsum, innvilgede prosjekter	1.574.000 kroner

### 1.4.4 FORSKNING

Fagutvalget for Forskning består av 30 medlemmer (se vedlegg for liste over medlemmene). Disse er delt i seks grupper á fem medlemmer. Søknadsbehandlingen skjer i to trinn. Først sender søker en forenklet skisse i en prekvalifiseringsrunde. Disse fordeles slik at fagutvalgsgruppene får omtrent like mange søknader.

Basert på vurderingene til fagutvalget, inviteres et gitt antall søkere som har valgt ordinær søknadsprosess til å sende utvidede søknader i runde to. Disse søknadene vurderes av de samme gruppene som vurderte skissen, først individuelt og deretter diskuteres søknadene i gruppemøter. Utgangspunktet for gruppemøtene er at de gjennomføres fysisk, men av praktiske hensyn gjennomføres de nå som hybride møter.

Alle utvidede søknader vurderes individuelt av tre brukerrepresentanter, tidligere ble bare de 50 høyest rangerte søknadene av fagutvalget sendt til brukervurdering. Brukerutvalget består av fem personer, hver utvidede søknad får tre brukervurderinger. Dersom en brukerrepresentant er inhabil, blir søknaden omfordelt til en annen.

Dersom søkere har valgt prosess Registrert rapport, baserer innvilgelsen av prosjektene seg på vurderingene til alle habile fagutvalgsmedlemmer etter prekvalifiseringsrunden ved at søknadene med høyest karakter innvilges. Det er flere gjeldende faktorer som ser sentrale for hvor mange søknader som skal innvilges som Registrert rapport, dette er beskrevet i rutinebeskrivelsen for søknadsbehandling i Forskningsprogrammet.

**Tabell 7: Nøkkelinformasjon for Forskning 2024**

	<b>Forskning 2024</b>
Bevilget sum	151,2 millioner kroner
Skissesøknader	420
Utvidede søknader	91
Innvilgelser	48
Tildelingsprosent (basert på skissesøknader)	11,4
Snittsum, innvilgede prosjekter	3.150.000 kroner

#### 1.4.5. KONTROLLUTVALGET

Kontrollutvalgets hovedoppgave er å vurdere om søknadsbehandlingen i Stiftelsen Dams programmer har skjedd i tråd med sentrale styringsdokumenter, og basert på det levere beretninger til Stiftelsen Dams styre.

Kontrollutvalget skal også fungere som rådgivende organ ved endringer i programmenes søknadsbehandling.

For programmene Utvikling og Forskning, som har søknadsfrister, går kontrollutvalget gjennom søknadsbehandlingen etter at fagutvalget har gjennomført sine vurderinger og før styret har fattet vedtaket om innvilgelse.

For programmene med løpende søknadsbehandling, gjør kontrollutvalget sin vurdering halvårlig, i etterkant av innvilgelsene.

#### 1.4.6. STYRETS BEHANDLING

Styret behandler innstillingen som helhet og har ikke anledning til å gjøre endringer i fagutvalgets innstilling. Om innstillingen inneholder tildeling til organisasjoner som har representasjon i styret, så fratrer det respektive styremedlem i behandlingen av tildeling til egen organisasjon.

For programmene med løpende søknadsbehandling har styret gitt generalsekretær fullmakt til å fatte vedtak om innvilgelse. Det tas regelmessig stilling til karaktergrense for innvilgelse (KFI) og denne regnes ut i tråd med rutinebeskrivelse for beslutninger i Helse og Ekspress. Endringer i KFI og de løpende beslutningene dokumenteres gjennom vedtaksprotokollen og protokoller fra program møter. Styret går halvårlig gjennom søknadsbehandlingen og fatter vedtak om innvilgelse og om avslagene er gjort i tråd med stiftelsens vedtekter og de vedtatte rutinene. I den forbindelse fatter styret også eventuelle vedtak om endringer i programmets innretning (herunder utlysning, instruksjer og rutinebeskrivelser).

## 1.5 SØKNADSSYSTEM

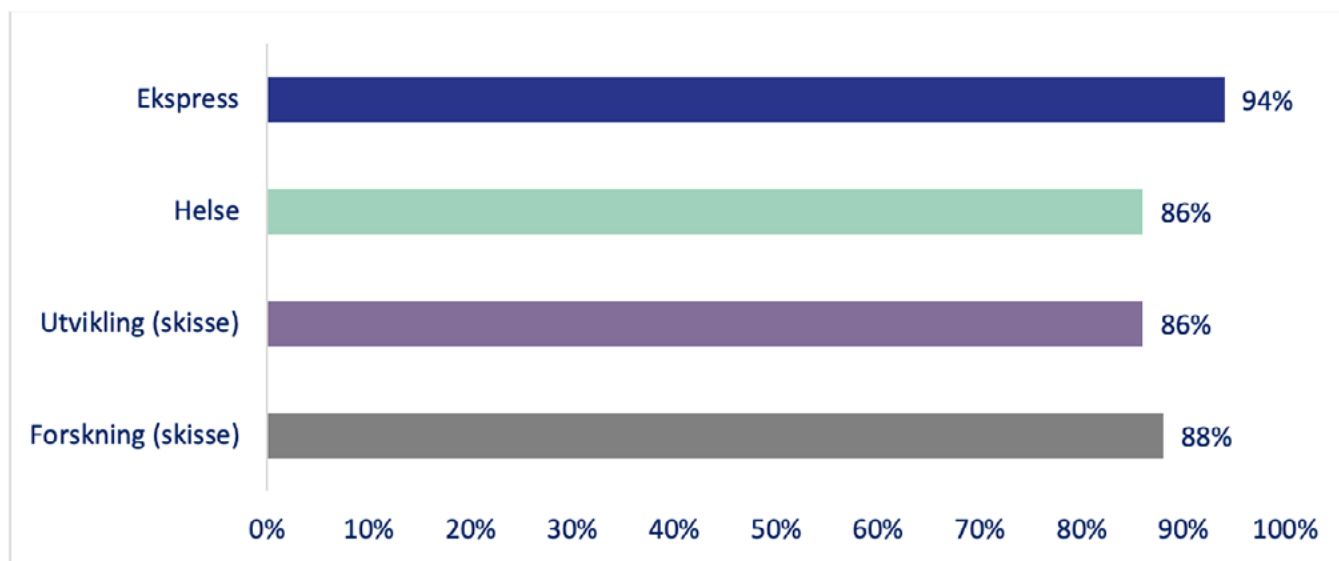
Damnett er Stiftelsen Dams eget søknads- og prosjekthåndteringssystem. Utviklingen av Damnett ble påbegynt i 2013. Brukernes tilbakemeldinger og endringer i stiftelsens søknadsbehandling gjør at systemet er under kontinuerlig utvikling.

2024 inkluderte følgende ressurskrevende utviklingsprosjekter i Damnett:

- Innføring av ny felles sluttrapport for Forskning, Helse og Utvikling
- Standardisering av prosjekters arbeidsflytstatuser og sluttstatuser
- Innføring av direkte utbetalt administrasjonstillegg i Helse
- Innføring av kombinasjonsscore i FUM-vurderingene i Helse
- Innføring av registrerte rapporter i Forskning skisse, samt forberedelse til Forskning
- utvidete søknader
- Kraftig utvidelse av Aplet som leverer kjernedata til våre Power BI- og R-løsninger
- Innføring av BankId-autentisering

Både søkere, prosjektkoordinatorene og fagutvalgsmedlemmene er gjennomgående fornøyd med systemet. I 2024 svarte mellom 86 og 94 prosent av søkerne i de ulike programmene at de var fornøyd eller svært fornøyd med søknadssystemet. Det er rekordmange og i fjor svarte mellom 81 og 92 prosent det samme.

**Figur 4: Andel søkere i de ulike programmene som er fornøyd/svært fornøyd med Damnett**



## 1.6 KVALITETSSIKRING OG FORSKNING

Stiftelsen Dam gjør regelmessige og systematiske vurderinger av søknadsbehandlingen. Grunnlaget for vurderingene inkluderer tilbakemeldinger fra organisasjonene, analyser av søknadsbehandlingen, gjennomgang av andres forskning og spørreundersøkelser rettet mot alle sentrale interessenter.

Når viktige endringer gjøres tas det også sikte på å evaluere effekten av dem før de innføres. Endringene baseres på etablert kunnskap og dokumenterte erfaringer som andre finansiører i innland og utland allerede har gjort seg.

I tillegg jobber sekretariatet med egen kunnskapsinnhenting fra eget og andres datagrunnlag.

Målsetningen er at disse vurderingene og analysene skal bidra til å gjøre programmene så treffsikre som mulig og at de skal være av en slik kvalitet at de også kan brukes i forskningsøyemed. I tillegg er det en målsetning at dette arbeidet skal bidra til å løfte kvaliteten på søkerorganisasjonenes arbeid og at andre finansiører skal kunne bruke kunnskapen til å løfte kvaliteten på sine tildelingsprosesser.

### 1.6.1 ANALYSER AV SØKNADSVURDERINGEN

Ved å sammenlikne søknadsbunken med de innvilgede prosjektene, kan man se om det er systematiske skjevheter i måten Stiftelsen Dam fordeler midlene på. Hvis det for eksempel avdekkes at noen aldersgrupper eller noen helseområder er overrepresentert (sammenlignet med hva det søkes om), er det grunn til å undersøke hva årsaken er.

Resultatet av noen av disse analysene kan ses på [dam.no/statistikk](https://dam.no/statistikk), og de viser gjennomgående at det ikke er store skjevheter i tildelingene til stiftelsen.

Det er for eksempel ingen sammenheng mellom ...

- ... hvor store organisasjonene er og hvor høy innvilgelsesandel de har. Med andre ord, er det antallet sendte søknader som er avgjørende for hvor mange søknader man får innvilget, ikke størrelsen på organisasjonen. Dette ser vi både dersom organisasjonens størrelse måles i form av driftsinntekter eller medlemstall.
- ... hvor mange søknader en organisasjon har sendt og hvor høy innvilgelsesandel de får. Det er med andre ord ikke slik at erfarne organisasjoner kommer bedre ut av søknadsprosessen.

Et annet sentralt kvalitetsmål er graden av enighet mellom fagpersonene som vurderer søknadene. Selv om det må forventes (og kanskje til og med er ønskelig) at personer som vurderer samme søknad ikke er hundre prosent enige, er enigheten i dag lavere enn ønskelig. Det kan blant annet være en indikasjon på at utlysningene er utydelige eller at opplæringen ikke er god nok.

At enigheten er lavere enn man skulle ønske er en utfordring de fleste finansiører både i Norge og utlandet har. Stiftelsen Dam har lagt til rette for å kartlegge enighet for alle sine tildelinger. I tillegg gjennomfører stiftelsen studier som tester ut tiltak for å øke enigheten mellom fagfeller og for å undersøke faktorene som påvirker graden av enighet. Dette er nærmere beskrevet i rapporten [Bedre søknadsbehandling](#).

### 1.6.2 SPØRREUNDERSØKELSER

Faste og strukturerte spørreundersøkelser er en sentral del av evalueringsarbeidet i Stiftelsen Dam og for 2024 ble det gjennomført undersøkelser rettet mot alle stiftelsens viktigste grupper:

- Søkere og prosjektledere
- Prosjektkoordinatorene
- Generalsekretærer i medlemsorganisasjonene
- Fagutvalgene

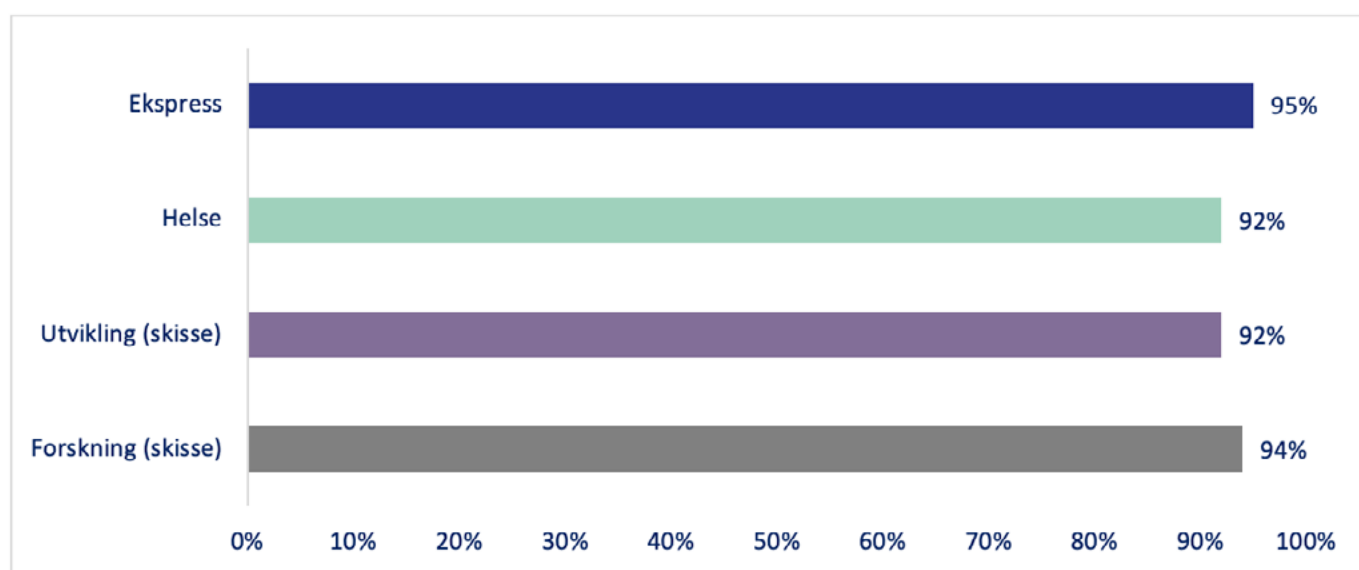
Målsetningen med disse undersøkelsene er å sørge for at tilbakemeldingene knyttet til

de sentrale problemstillingene hos stiftelsen og organisasjonene settes i system og blir sammenlignbare fra år til år. Slik kan Stiftelsen Dam lettere navigere i den retningen medlemsorganisasjonene ønsker.

Undersøkelsene viser gjennomgående høy tilfredshet med Stiftelsen Dam generelt, sekretariatets brukerstøtte og med søknadssystemet Damnett.

På hovedspørsmålet «Hvor fornøyd eller misfornøyd er du med søknadsprosessen generelt sett?» svarte totalt mellom 92 og 95 prosent av søkerne at de var «fornøyd» eller «svært fornøyd». Andelen fornøyde har aldri vært så høy. Aller mest fornøyde var søkerne i Ekspress, men forskjellene er små. I spørreundersøkelsen for søkerne er svarprosenten 100, siden skjemaet er en obligatorisk del av søknaden.

**Figur 5: Andel søkere i de ulike programmene som er fornøyd/svært fornøyd med søknadsprosessen**



I spørreundersøkelsen som sendes til organisasjonenes prosjektcoordinatorer, svarer 95 prosent at de er fornøyd/svært fornøyd med stiftelsen Dam generelt sett. Det tilsvarende tallet for 2023 var 85 prosent.

### 1.6.3 PLAN FOR FORSKNINGS- OG UTVIKLINGSARBEID

I tråd med Stiftelsen Dams gjeldende strategi driver stiftelsen forsknings- og utviklingsarbeid (FoU-arbeid) innen søknads- og vurderingsprosesser med mål om å øke kunnskapen innen feltet og å forbedre egne prosesser og praksis. Planen for stiftelsens FoU-arbeid, som ble vedtatt i 2021, er direkte knyttet til stiftelsens vedtatte strategi for perioden 2019-2021 og perioden 2022-2026.

Stiftelsen Dam har siden 2021 startet og gjennomført flere forskningsprosjekter og er også involvert i forskning i samarbeid med andre forskere og forskningsmiljøer i inn- og utland. I løpet av 2024 ble en omfattende systematisk kunnskapsoppsummering, som var initiert og ledet av ansatte i stiftelsen, publisert i det anerkjente Cochrane database of systematic reviews. Hensikten med kunnskapsoppsummeringen var å kartlegge effekten av opplæring og trening av fagfeller (eksperter) som benyttes i vitenskapelig publisering eller forskningsfinansiering.



Stiftelsen gjennomførte også studier i samarbeid med forskere ved andre institusjoner i 2024.

Disse studiene omhandlet henholdsvis mangelfull resultatrapportering for kliniske studier i nordiske land (i samarbeid med forskere fra Stanford University og Karolinska Institutet) og overgang til to-trinns vurderingsprosesser (i samarbeid med forskere ved Universitetet i Agder). Manuskripter for disse studiene ble sendt inn i 2024 og begge var under fagfelle-vurdering per 31. desember 2024. I tillegg startet stiftelsen i 2024 opp andre studier som fortsetter i 2025. Blant annet en evaluering av stiftelsens satsing på registrerte rapporter som skal resultere i to vitenskapelige publiseringer og arbeid med et rammeverk for sosial bærekraft arbeid i helsefrivillighet som i første omgang skal resultere i en rapport.

I tillegg har en registrert rapport-protokoll blitt skrevet for en studie som inkluderer data fra omtrent 80.000 søknader om forskningsmidler behandlet ved flere norske forskningsfinansiører. I denne studien skal man kartlegge faktorer forbundet med enighet mellom fagfeller. Nye initiativ og studier vurderes fortløpende i tråd med FoU-planen.

Ansatte i stiftelsen har i løpet av 2024 også deltatt på nasjonale og internasjonale konferanser, seminarer og møter. Det er etablert samarbeid med eksterne forskere med sammenfallende interessefelt, inkludert forskere ved Evidence based research center, Høgskulen på Vestlandet, Norway´s Reproducibility Network, Ensuring Value in Research forum, og Center of Open Science, som forhåpentligvis vil gi opphav til nye prosjekter som kan gi verdifull kunnskap om søknads- og vurderingsprosesser og om tiltak for økt forskningskvalitet.

Stiftelsens ansatte har også utført formidlingsarbeid gjennom forelesninger og innlegg, og gjennom kronikker.

## 1.7 ÅPENHET

Stiftelsen Dam deler ut penger til prosjekter i regi av frivillige helseorganisasjoner i Norge. Med dette følger et spesielt ansvar, og åpenhet om tildelingsprosessene er en viktig del av dette. Stiftelsen har i lengre tid praktisert bred åpenhet rundt egne tildelinger, og i 2020 ble dette nedfelt i egne retningslinjer for åpenhet. Disse beskriver både hva som skal deles fra sekretariatets arbeid og om søknadsbehandlingen. I tillegg beskrives hva som kreves av åpenhet i de prosjektene som støttes.

Målet er at det skal være mulig for enhver på egenhånd å orientere seg om hva som skjer fra en søknad mottas til den innvilges eller avslås, og det skal være mulig å forstå hvorfor beslutningen ble tatt. Videre skal det være mulig for enhver å enkelt finne informasjon om de prosjektene som tildeles støtte, herunder informasjon om prosjektets hensikt, metode og resultater, samt publikasjoner som utgår fra prosjektet.

Som ledd i åpenhetsarbeidet får alle søkere en e-post når det er truffet en beslutning om innvilgelse eller avslag. I denne e-posten redegjøres det grundig for søknadsbehandlingen og i programmene Helse, Utvikling og Forskning, får søker se alle karakterene og kommentarene fra de enkelte fagutvalgsmedlemmene. I Forskning deles i tillegg navnet til fagutvalgsmedlemmene som står bak de ulike karakterene og kommentarene.

I Ekspress skal søknadsbehandlingen holdes enkel og det har tidligere ikke vært noen kommentarer fra fagutvalgsmedlemmene. Høsten 2024 ble det innført mulighet for



fagutvalgsmedlemmene til å gi standardiserte tilbakemeldinger om mangler eller svakheter med søknadene.

## **1.8 GODKJENNING AV NYE SØKERORGANISASJONER**

I 2024 har 44 organisasjoner søkt om godkjenning som søkerorganisasjon. Syv organisasjoner fikk ja, mens 37 fikk avslag. Ved utgangen av 2024 var det 224 organisasjoner med godkjent søkerrett i Stiftelsen Dam.

Tre organisasjoner ble fratatt søkerrett i forbindelse med fornying av søkerrett og krav om innsending av nye organisasjonsdokumenter. Norsk Osteoporoseforbund fusjonerte med Norsk Revmatikerforbund og opphørte som søkerorganisasjon.

Organisasjoner kan også miste søkerretten som følge av at det avdekkes kritikkverdige forhold i organisasjonen eller prosjektene organisasjonen har fått støtte til, for eksempel gjennom Stiftelsen Dams varslingsstjeneste. Ingen organisasjon mistet søkerretten på den måten.

Likebehandling av organisasjonene er rettesnoren i vurderingene. Gjeldende retningslinjer ble vedtatt av styret i februar 2022. Retningslinjene gjelder både for søkerrett og opptak av nye medlemsorganisasjoner. I godkjenning av nye søkerorganisasjoner legges det spesielt vekt på vedtektsfestet helseformål, helse som hovedvirksomhet, demokratisk styringsstruktur, at organisasjonen må ha sitt virke minst på fylkesnivå, organisering av frivillighet og at organisasjonen må ha samsvar mellom vedtektsfestet formål og aktivitet.

Søkerorganisasjoner må sende inn sine vedtekter, årsmelding og årsregnskap til fornyet vurdering hvert femte år. Denne oppgaven genereres automatisk til organisasjonsansvarlig i Damnett etter frister som er lagt inn. Organisasjoner og virksomheter uten søkerrett har full anledning til å søke prosjektmidler i samarbeid med en allerede godkjent organisasjon.

# 2. BRUKERSTØTTE OG OPPFØLGING AV PROSJEKTER

Stiftelsen Dam har tett oppfølging av prosjektene som er tildelt midler. Dette gjøres gjennom korrespondanse, telefonsamtaler, møter og kurs, både med prosjektledere og ulike representanter fra søkerorganisasjonene (se også kapittel 5.2.2). Søknads- og saksbehandlingssystemet Damnett sikrer at kommunikasjonen med alle involverte forenkles, dokumenteres og samles på ett sted. Stiftelsens arkiverings- og oppfølgingsrutiner blir kontinuerlig evaluert, og er nesten uten unntak digitalisert. Det leveres årlige framdriftsrapporter fram til prosjektene avsluttes med slutt og regnskapsrapport.

## 2.1 PROSJEKTKOORDINATORMØTER

To ganger i året inviterer stiftelsen prosjektkoordinatorene fra medlemsorganisasjonene til møter der sekretariatet deler nyheter om stiftelsens utvikling og programmer. I tillegg brukes møtene til erfaringsutveksling, nettverksbygging og tilbakemeldinger til sekretariatet. I 2024 ble ett møte gjennomført digitalt og ett fysisk.

## 2.2 RÅDGIVNING

Gjennom hele året har sekretariatet en daglig rådgivningstjeneste for organisasjoner, prosjektledere og potensielle søkere. Det foregår i hovedsak via telefon, epost og av og til møter. De vanligste temaene der det er behov for assistanse, er rådgivning og avklaringer om prosjektidéer, søknadsskriving, tolkning av utlysning, spørsmål om avslag og hvordan forbedre søknader, prosjektgjennomføring, søknad om endringer og ikke minst brukerstøtte til søknadssystemet Damnett.

Kontakten med organisasjonene gir, i tillegg til spørreundersøkelser og innspillsrunder, nyttig informasjon om hva som fungerer godt og dårlig rundt søknadsprosess, oppfølging av prosjekter, rapportering og samarbeid.

Det er også etablert et prosjektkoordinatorteam i Teams for kommunikasjon med prosjektkoordinatorene i medlemsorganisasjonene. Viktig informasjon fra stiftelsen legges ut i det teamet, og flere prosjektkoordinatører benytter kanalene i teamet til generelle spørsmål og avklaringer som ikke er knyttet direkte til enkeltprosjekter.

Som et bidrag og hjelp i rådgivningen ble det høsten 2024 lagt inn en chatbot, Dambot, på våre nettsider som vi nå kontinuerlig lærer opp og forbedrer.

## 2.3 RAPPORTERING

Ettårige prosjekter i det gamle Helse-programmet og Ekspress-prosjekter har ikke krav om rapportering før de leverer regnskaps- og sluttrapport.

Alle prosjektene i de nåværende programmene Helse, Utvikling og Forskning som løper over flere år, må levere en framdriftsrapport og må få denne godkjent for å utløse nye utbetalinger.

For Helse og Utvikling er det kun én regnskapsrapportering ved prosjektslutt. Det gjør at antall regnskap er redusert, noe som letter arbeidet både for organisasjoner og sekretariatet. Mange regnskap må revideres og grensen er nå hevet fra kr 300.000 til kr 400.000. For Forskning 2022 og tidligere leveres årlige regnskapsrapporter, for nyere utlysninger er det kun regnskapsrapportering ved prosjektslutt. I Forskning er det ikke krav om revisjon, men attestasjon fra budsjettansvarlig leder ved institusjonen. Rapporter med mangler krever noe ekstra oppfølging, men sekretariatet har gode rutiner som sikrer prosessen og oppfølgingen.

Ved endt prosjektperiode leveres det en sluttrapport. Sluttrapportene er viktige for prosjektdokumentasjonen, og bidrar til spredning av kunnskap og erfaringer. Det er gjort et solid arbeid med å standardisere innholdet i fremdriftsrapportering og sluttrapportering, noe som gir høyere kvalitet på data og dokumentasjon av resultatene. Organisasjonene overholder i all hovedsak frister for rapporteringen, men i forholdsvis mange prosjekter er det behov for en del utsettelse. Noe utsettelse skyldes sykdom, permisjoner eller andre uforutsette hendelser, men mye skyldes for optimistiske tidsplaner i søknadene. Pandemien ga uvanlig mye utsettelse i alle typer prosjekter, noe som vi fortsatt har et etterslep av. Kortversjon av sluttrapportene publiseres i Stiftelsen Dams prosjektbibliotek.

Det er innført automatisk påminnelse og purrerutiner for rapportering. Dette letter oppfølgingsarbeidet og gir mulighet for raskere gjennomføring av rapporteringsprosessen.

# 3. ORGANISASJONEN

Dette kapittelet presenterer Stiftelsen Dams styre, medlemmer av representantskapet og ulike organer.

## 3.1 STYRET

Styret er Stiftelsen Dams øverste organ. Styremedlemmene blir valgt av årsmøtet og har funksjonsperiode på to år. Dessuten har Den Norske Advokatforening fast styreplass, og deres representant i styret oppnevnes for to år av gangen.

I 2024 var hele styret på valg. Styret oppnevnes for to år.

Etter årsmøte består styret av følgende oppnevnte/valgte medlemmer:

- Generalsekretær **Lilly Ann Elvestad**, Funksjonshemmedes Fellesorganisasjon, styreleder
- *Organisasjons- og utviklingsleder Hanne Witzø, vara*
- Generalsekretær **Magne Wang Fredriksen**, Multippel Sklerose Forbundet, nestleder
- *Kommunikasjonsleder Kristi Herje Haga, vara*
- Forbundsleder **Tom Tvedt**, Norsk Forbund for Utviklingshemmede, styremedlem
- *Nestleder i styret til NFU Gunn Strand Hutchinson, vara*
- Ass. Generalsekretær **Karsten Aak**, Norges Blindeforbund, styremedlem
- *Forretningsutvikler Knut Kjær Berntsen, vara*
- Generalsekretær **Britt Inger Skaanes**, Diabetesforbundet, styremedlem
- *Organisasjonsrådgiver Ina Jakobsen, vara*
- Forbundsleder **Tove Linnea Brandvik**, Norges Handikapforbund, styremedlem
- *Nestleder Magnhild Sørbotten, vara*
- Direktør kommunikasjon, samfunnskontakt og marked **Andreas Bjørnstad**, Kreftforeningen, styremedlem
- *Avdelingssjef for pasient og pårørende Jacob Conradi, vara*
- Fagsjef **Tone Poulsson Torgersen**, Nasjonalforeningen for folkehelsen, styremedlem
- *Organisasjonssjef Brit Olsson, vara*
- Advokat **Hanne Elmenhorst**, Den Norske Advokatforening, styremedlem
- *Advokat, Siw Bleikvassli, vara*

Jamfør stiftelsesloven er alle styremedlemmer personlig valgt/oppnevnt og personlig ansvarlig, og representerer ikke sine medlemsorganisasjoner. Det skal tilstrebes at begge kjønn er representert i styret med minst 40 prosent, en målsetting som er oppfylt.

På årsmøte 30. april 2024 ble Lilly Ann Elvestad, Funksjonshemmedes Fellesorganisasjon, enstemmig gjenvalgt som styreleder og Magne Wang Fredriksen, Multippel Sklerose Forbundet, valgt som nestleder.

Det ble avholdt syv styremøter i 2024 (hvorav ett var digitalt). I forbindelse med februar-møtet ble det avholdt styremøte hos Norsk Tipping som del av styreseminar over to dager på et hotell i Hamar. Styret har også deltatt på årsmøtet i april. I løpet av året har styret behandlet 99 saker.

## 3.2 MEDLEMSORGANISASJONENE

Stiftelsen Dam har 49 medlemsorganisasjoner i representantskapet.

Medlemsorganisasjonene har bidratt med følgende innskudd til grunnkapitalen:

ÅRSTALL	ORGANISASJON	INNSKUDD I KRONER
1993	Kreftforeningen	400.000
	Nasjonalforeningen for folkehelsen	400.000
	Norges Blindeforbund	400.000
1995	Landsforeningen for hjerte- og lungesyke	400.000
	Rådet for psykisk helse	400.000
	Redd Barna	400.000
	Norske Kvinners Sanitetsforening	200.000
	Norsk Revmatikerforbund	200.000
1996	Diabetesforbundet	400.000
	Norsk Folkehjelp	400.000
	ADHD Norge	400.000
	Funksjonshemmedes Fellesorganisasjon	400.000
	Landsforeningen uventet barnedød	400.000
	Landsforeningen for Nyrepasienter og Transplanterte	100.000
1997	Norges Handikapforbund	400.000
1998	Norges Astma- og Allergiforbund	400.000
	Norges Døveforbund	100.000
	Foreningen for hjertesyke barn	100.000
	HLF Hørselshemmedes Landsforbund	100.000
2000	Norges Bedriftsidrettsforbund	100.000
	Multipel Sklerose Forbundet i Norge	200.000
2001	FMR: Fellesskap-Menneskeverd-Rusfrihet	100.000
2003	Norsk Forbund for Utviklingshemmede	100.000
2005	IVARETA – pårørende berørt av rus	100.000
2006	Den Norske Turistforening	100.000
2007	Epilepsiforbundet	100.000
2009	Hest og Helse	100.000
2012	Mental Helse	100.000
2015	Norges Parkinsonforbund	100.000
	Dysleksi Norge	100.000
	Cerebral Parese-foreningen	100.000
2016	Unge Funksjonshemmede	100.000
2017	Afasiforbundet i Norge*	100.000

ÅRSTALL	ORGANISASJON	INNSKUDD I KRONER
	Mental Helse Ungdom	100.000
	Psoriasis- og eksemforbundet	100.000
	Norges Røde Kors	400.000
2019	Norsk forening for slagrammede	100.000
	Personskadeforbundet LTN	100.000
2020	Hjernesvulstforeningen	100.000
	Norges ME-forening	100.000
	ROS – Rådgivning om spiseforstyrrelser	100.000
	Norges Fibromyalgi Forbund	100.000
	Voksne for barn	100.000
	Hjernerådet	100.000
	Autismeforeningen i Norge	100.000
2022	Norsk Tourette Forening	100.000
2023	A-larm	100.000
	Norsk cøliakiforening	100.000
	NORILCO –Norsk forening for stomi, reservoar og mage- og tarmkreft	100.000
2024	Munn- og halskreftforeningen	100.000

*\*Afasiforbundet ble i 2023 en del av LHL.*

### 3.3 REPRESENTANTSKAPETS ÅRSMØTE

Det ordinære årsmøtet i representantskapet ble avholdt på Vega Scene, Oslo 30. april 2024. Av 48 medlemsorganisasjoner i representantskapet deltok 36 organisasjoner.

Representantskapets fremste oppgave er å føre tilsyn med stiftelsens virksomhet, gjennomføre valg, samt gi uttalelse om årsregnskap og årsberetning.

#### 3.3.1 ÅRSMØTESAKER

##### **Årsmelding 2023, årsregnskap 2023 og budsjett 2024**

Representantskapet hadde ingen anmerkninger verken til årsmelding, regnskap eller budsjett.

##### **Opptak av nye medlemmer**

Ett nytt medlem ble tatt opp som medlem i representantskapet, Munn- og halskreftforeningen.

##### **Valg**

Det ble gjennomført vedtektsfestede valg av nye medlemmer og varamedlemmer til styret, valgkomite og revisor.

#### 3.3.3 MEDLEMSMØTE

Det har ikke vært avholdt egne medlemsmøter utover representantskapets årsmøte i 2024.

### 3.4 VALGKOMITEEN

Valgkomiteen skal velges av årsmøtet for en treårsperiode. Planen er at valgkomiteen også kun velges for to og to år, slik som styret også blir. Dette vil bli rettet opp i kommende revisjoner av vedtektene. I år var hele valgkomiteen på valg.

Valgkomiteen består av følgende personer etter årsmøtet i 2024:

- Generalsekretær **Gry Lunde**, ADHD Norge, leder
- Interessepolitisk leder **Siri Espe**, Unge Funksjonshemmede, medlem
- Juridisk rådgiver **Atle Larsen**, FFO/LHL, medlem
- Generalsekretær **Linda Berg-Heggelund**, Mental Helse, 1. vara
- Generalsekretær **Michael Lindholm**, Ivareta - Pårørende berørt av rus, 2. vara

### 3.5 REVISOR

Revisor velges for ett år av gangen, jfr. Stiftelsen Dams vedtekter.

Revisjonsselskapet BDO ble gjenvalgt som revisor på årsmøtet.

### 3.6 FINANSUTVALGET

Finansutvalget oppnevnes av styret for en toårsperiode og er oppnevnt for perioden 2024-2025. Utvalgets mandat er å bistå sekretariatet og styret med finansielle plasseringer. Utvalget består av følgende medlemmer:

- Administrasjonssjef **Pål Heffer**, FFO, leder
- Økonomisjef **Andre Fredriksen**, Mental Helse
- Økonomisjef **Kristine Sagabraaten**, Norges Blindforbund
- Økonomisjef **Lene Songe-Møller**, Kreftforeningen

Finansutvalget har hatt to møter i 2024.

Finansutvalget får løpende orienteringer om budsjettarbeid, årsregnskap og likviditetsstyring i stiftelsen.

### 3.7 KONTROLLUTVALGET

Kontrollutvalget oppnevnes av styret for en toårsperiode og er oppnevnt for perioden 2024-2025. Utvalget skal påse at retningslinjer blir fulgt i forbindelse med tildelingene og avgir beretning for hver tildeling til styret.

Kontrollutvalget har innsyn i prosessene knyttet til utlysning, søknadsfrister og behandling av søknader, og har i tillegg deltatt på fagutvalgenes fordelingskonferanser. Kontrollutvalget avgir også egen beretning for alle tildelinger innenfor et år som skal følge med i saksgrunnlaget for årsregnskapet til årsmøtet.

Kontrollutvalget har hatt fem møter i 2024 (tre fysiske og to digitale). De har avgitt syv beretninger til styret, i tillegg til egen beretning for 2024 som fulgte årsmeldingen for det året.

Utvalget består av følgende medlemmer:

- **Johan Kr. Falk-Pedersen**, leder
- **Kristin Oxley**, medlem
- **Stian Lydersen**, medlem
- **Carl-Erik Grimstad**, medlem
- **Ingrid Tollånes**, medlem
- **Arne H. Eide**, vara
- **Ingjerd Haukeland**, vara



# 4. ADMINISTRASJON, STRATEGI, BÆREKRAFT OG ØKONOMI

Pr 31. desember 2024 består sekretariatet av følgende medarbeidere:

Generalsekretær **Hans Christian Lillehagen**

Programsjef **Jan-Ole Hesselberg**

Fagrådgiver **Sigrid Hegna Ingvaldsen** (ny fra mars 2024)

Leder programdrift **Jan Hoel Gulbrandsen**

Rådgiver programdrift **Taran Hagen Sjøberg**

Rådgiver programdrift **Lisa Nome**

Rådgiver programdrift **Phuong Le Tran** (ny fra oktober 2024)

Kommunikasjonssjef **Hege Bjørnsdatter Braaten**

Politisk rådgiver **Anders Kjellevoid**

HR-leder og rådgiver kommunikasjon **Marie Topaas Storm** (permisjon okt 2024 – nov 2025)

IT-leder **Bergsvein Vollan**

Business controller **Emma Øren** (ny fra april 2024)

Kontorleder **Eva Næss**

Administrasjonssekretær **Ann-Karin Olsen**

Det har vært tre nyansettelser i 2024, og det er 13 årsverk i sekretariatet.

## 4.1 ARBEIDSMÅL OG SPESIELLE UTFORDRINGER

Sekretariatet har arbeidet innenfor vedtatt strategi for femårsperioden 2022-2026. 2024 var dermed strategiperiodens tredje år, og styret vedtok egen handlingsplan for året for å støtte opp under de strategiske målene.

Stiftelsens hovedoppgave er å jobbe med realisering av formålet nedfelt i vedtektenes §2:

*Stiftelsens formål er å støtte frivillig helse- og/eller rehabiliteringsrelatert virksomhet som retter seg mot målgrupper i Norge, herunder forebyggende helsearbeid som utføres av frivillige humanitære/ideelle samfunnsnyttige organisasjoner og funksjonshemmedes interesseorganisasjoner, både innen psykisk og fysisk helse. Støtte kan også gis til slik forskning.*

Stiftelsen Dams strategi er forankret i FNs bærekraftsmål, med særlig vekt på mål 3 god helse og livskvalitet, mål 9 innovasjon og mål 10 mindre ulikhet. Bærekraftsmålene følger tre dimensjoner: den økonomiske, miljø- og klimamessige og den sosiale. Stiftelsen Dam skal i hovedsak bidra til å jobbe for den sosiale dimensjonen. (Se eget delkapittel 4.4 for rapportering på stiftelsens bærekraftsarbeid.)

Strategien har visjonen «Bedre helse og deltakelse for alle i Norge», og skal oppfylles gjennom

å jobbe for å ha:

1. Støtteordninger av høy, internasjonal kvalitet (kapittel 1 og 2)
2. Styrket posisjon som inntektskilde for helsefrivillighetens utvikling (kapittel 5)
3. Styrket omdømme som en åpen og kunnskapsrik stiftelse (kapittel 5)
4. Økt verdi for medlemsorganisasjonene (kapittel 1, 2, 3 og 5)
5. Bedre brukervennlighet og resultatformidling (kapittel 1, 2 og 5)

Se egne kapitler i årsmeldingen for hvordan stiftelsen har jobbet med disse fem delmålene.

## 4.2 PERSONALPOLITIKK

Sekretariatet skal ha en effektiv bemanning som skal stå i forhold til ansvar, kompetansebehov og oppgaver som skal utføres. Det ble utført 13 årsverk i sekretariatet i 2024.

Sekretariatet etterstreber en god personalpolitikk. Det gjelder ryddige lønns- og arbeidsvilkår samt et godt og trygt arbeidsmiljø. Statens personalhåndbok legges til grunn for de ansattes lønns- og arbeidsvilkår. Det er egen personalhåndbok for sekretariatet som ble oppdatert i januar 2024. Det ble gjennomført medarbeidersamtaler med alle ansatte i mars og individuelle lønnsamtaler etter det ordinære lønnsoppgjøret i juni. Det gjennomføres regelmessige individuelle dialogmøter mellom generalsekretær og den enkelte ansatte hver annen måned.

Det gjennomføres årlig vernerunde, og i 2024 ble dette gjennomført med en spørreundersøkelse blant de ansatte. Utover dette har fokus vært å sette ansatte i stand til å ha så gode arbeidsverktøy som mulig, også på hjemmekontor. I januar 2024 måtte sekretariatet stenge ned i flere uker fordi ventilasjonsanlegget sluttet å virke. Gårdeier fikk til slutt rettet feilen, og nytt ventilasjonsanlegg kom på plass i løpet av våren.

I kontorlandskapet i Akersgata 28 er det til sammen 14 arbeidsstasjoner fordelt på fire soner og to ekstra møterom. Tre av cellekontorene brukes som stillerom og kan benyttes av alle ansatte etter behov. Det har siden pandemien vært inngått avtaler med hver ansatt om en fast hjemmekontordag per uke (enten tirsdag eller fredag). Denne avtalen ble prolongert i hele 2024. Stiftelsens kontorlokaler er hjemlet i egen husleieavtale som løper til 2027, med gjensidig ni måneders oppsigelsesmulighet. Sekretariatet har gjennom høsten 2024 sett på mulighet for å flytte og har innledet et samarbeid med Gjensidigestiftelsen om mulig samlokalisering i Oslo sentrum. En eventuell flytting kan tidligst komme på plass 1. januar 2026.

Å forebygge sykefravær er viktig i et lite sekretariat. For å stimulere de ansatte til fysisk aktivitet og bidra til bedre helse, for de ansatte som ønsker det mulighet til å sette opp individuelle planer for trening og etterfølgende måloppnåelse. Dette utløser et trenings-tilskudd til hver ansatt og er beskrevet i personalhåndbok. Ansatte som trenger behandling, innen fysioterapi/kiropraktor eller annet får etter avtale også dekket dokumenterte utgifter for å forebygge sykdom og fravær.

Sykefraværet blant de ansatte i 2024 var på 2,49 prosent, opp fra 1,87 prosent året før, noe som likevel må betegnes som tilfredsstillende og lavt. Stiftelsen har avtale om kollektiv innskuddsbasert pensjonsordning for de ansatte fra fylte 67 år. I tillegg er det gruppelevesforsikring og personalforsikring for alle ansatte. Avtalen er hos Storebrand gjennom NHO-

avtalen/medlemskapet i Abelia.

Det oppfordres til kompetansehevende kurs blant de ansatte. Hvert år gjennomføres et faglig internseminar over tre dager for hele sekretariatet i august måned, og årets seminar ble lagt til Gdansk i Polen.

Ved årets slutt var det ni kvinner (hvorav en gikk av med pensjon i januar 2025 og en var i fødselspermisjon) og fem menn ansatt i sekretariatet.

### 4.3 LOKALER

Sekretariatet holder til i leide lokaler i Akersgata 28 i Oslo. Alle ansatte sitter i landskap fordelt på fire arbeidssoner med god tilgang til stillesoner. Det er fire møterom, tre kontorer som brukes på omgang og etter behov. Det er toalett, dusj, garderobe og eget kjøkken med spise-plass for ansatte.

### 4.4 BÆREKRAFTIG UTVIKLING

Stiftelsen Dams strategi er forankret i FNs bærekraftsmål. Stiftelsens formål er å arbeide for sosial bærekraft gjennom sitt virke og støtte til organisasjonenes prosjekter. Stiftelsen skal ha en god økonomisk bærekraft og ikke skade miljøet. I den gjeldende strategiperioden er det valgt ut tre bærekraftsmål som stiftelsen har et spesielt fokus på:

3. God helse og livskvalitet

*Å bidra til å sikre god helse og livskvalitet er kjernevirksomheten til stiftelsen.*

9. Industri, innovasjon og infrastruktur

*Stiftelsen vil bruke sin posisjon som forskningsfinansier til å styrke vitenskapelig forskning, som står sentralt i dette.*

10. Mindre ulikhet

*Arbeidet for å redusere forskjeller i levekår er tett koplet til helse og har stått sentralt blant prosjektene det søkes og gis støtte til.*

Med dette som bakteppe lagde sekretariatet i 2022 en egen bærekraftstrategi, der målet er å konkretisere hvordan man i det daglige tar beslutninger som bidrar til en mer bærekraftig drift av sekretariatet og stiftelsen ellers. 2024 er det andre hele året der sekretariatet har rapportert på konkrete mål for en mer bærekraftig drift.

Stiftelsen Dam følger [åtte prinsipper som er førende for virksomheten](#). Disse prinsippene er bygget på UN Global Compact sine prinsipper for et bærekraftig næringsliv, og er behandlet i styret.

I tillegg er det laget [ti mål for en mer bærekraftig drift av sekretariatet](#).

#### 4.4.1. BÆREKRAFTSREGNSKAP

Gjennom hele 2024 har sekretariatet kartlagt de ti målene for mer bærekraftig drift av sekretariatet gjennom egne evalueringsskjema. Dette utgjør sekretariatets eget bærekraftregnskap, som også skal publiseres på nettsidene (etter årsmøtet). Under er det en gjennomgang av hvert enkelt mål, med oppsummering av kartleggingen.

## **1. Kun reise når det er nødvendig.**

Målbarhet: Telle antall flyreiser, telle antall prosjektbesøk/møter/arrangementer per reise. Prioritere miljøvennlige transportmidler.

Resultat:

- 69 flyreiser (fordelt på tretten ulike reiser. Antallet skyldes at flere personer dro på enkelte turer, samt at det ved noen tilfeller har vært flere flyreiser per tur)
- 36 møter/prosjektbesøk/arrangementer der det ble brukt fly, hvorav sju var heldagsmøter. Inkludert er også internseminar for hele sekretariatet.
- 13 reiser med bil, hovedsakelig fordi det ikke var mulig med kollektivtransport, enten som følge av tilgjengelighet eller tidsbruk.
- Samtlige bilreiser er gjennomført med bildelingstjenester.

## **2. Øke andelen digitale møter og arrangementer.**

Målbarhet: Telle antall heldigitale møter/arrangementer, øke andelen digitale/hybride møter.

Resultat:

- Det er gjennomført åtte heldigitale møter, dette gjelder blant annet Damfrokost, prosjektkoordinatormøte, og møter i kontrollutvalg og valgkomiteen.
- De fleste fagutvalgsmøter, styremøter og arrangementer har vært hybride, slik at deltakere skal slippe å reise for å delta fysisk.
- Fem arrangementer hadde kun mulighet for fysisk deltakelse, det gjaldt Stiftelsen Dams årsmøte, forskningsseminaret (dette var i 2024 et nettverksmøte, som gjorde det nødvendig å delta fysisk), et prosjektkoordinatormøte og to møter i kommunikasjonsforum. For de tre siste møtene er et stort flertall av deltakerne basert i Oslo.

## **3. Legge til rette for miljøvennlig og helsefremmende reisevei til jobb.**

Målbarhet: Sørge for god sykkelparkering og ved eventuell flytting: sørge for at kontorlokalene har god kollektivforbindelse. Kartlegge ansattes reisevei, og oppfordre til mer miljøvennlige og helsefremmende transport der det er mulig.

Resultat:

- Samtlige ansatte reiser enten kollektivt, eller går/sykler hele veien til jobb.
- Fire personer oppgir at de bruker bil til kollektivtransport.

## **4. Legge til rette for fysisk aktivitet for de ansatte.**

Målbarhet: For å stimulere til fysisk aktivitet, får alle ansatte som ønsker det mulighet til å sette opp individuelle planer for trening og etterfølgende måloppnåelse. Dette utløser et treningstilskudd til hver ansatt. \* Dette målet er justert fra 2023.

Resultat:

- Ti personer har satt opp individuell plan for trening, og har fått refusjon til treningsutgifter.

## **5. Handle bevisst.**

Målbarhet: Kartlegge de ti største leverandørenes bærekraftsarbeid og basert på dette legge en plan for oppfølging.

Resultat:

- I 2023 ble det sendt brev til de ti største leverandørene med spørsmål om deres bærekrafts-

arbeid. Det var stor variasjon i bevisstheten rundt dette arbeidet. Ved nye kontraktsinngåelser i 2024 var arbeid med bærekraft en del av bakgrunnssjekken. I 2025 vil det settes i gang et arbeid med å strukturere arbeidet med krav om bærekraftig drift hos leverandørene.

- Det er kjøpt inn noen gaveartikler, men disse er kjøpt gjennom aktører som fremmer sosial bærekraft (blant annet =Kaffe, Røverkaffe, Kaffebrønneriets Direkte Handel og Nordnes verksteder) og etisk handel.

- Julegaver til ansatte, styret, finans- og kontrollutvalg ble kjøpt fra sosialt bærekraftige leverandører (Aurora verksted og Lif Laga)

## **6. Stille krav ved matinnkjøp både i hverdagen og ved arrangementer.**

Målbarhet: Kartlegge matsvinn i sekretariatet og eventuelt redusere dette gjennom tiltak. Stille krav til arrangementssteder om mindre matsvinn ved arrangementer. Prioritere kortreist mat og vegetaralternativer.

Resultat:

- Det er laget en egen rutinebeskrivelse for arrangementer, der sekretariatet skal ta aktive grep om å hindre/ redusere matsvinn.
- På kontoret er det innført rutine for å handle oftere og mindre, for å hindre matsvinn. Dersom det er brød eller frukt igjen på fredag, så får ansatte dette med hjem.
- Dersom det kjøpes inn mat til møter på huset, og det blir overskuddsmat tilbys dette til ansatte samme dag, eller ved lunsjen dagen etter.
- Dersom det er arrangementer utenfor huset bestilles det mindre mat enn tidligere, og det legges også vekt på at maten som bestilles ikke er «tallerkenretter», men heller mat som egner seg til å enten dele eller tas med om det blir mat til overs.
- Ved ett tilfelle (forskningsseminar) ble overskuddsmat gitt til to-good-to-go-ordningen.
- Det gjøres kvartalsvise målinger rundt matsvinn, og disse viser at det har vært svært lite matsvinn i 2024.

## **7. Resirkulere avfall, donere utstyr dersom det er mulig.**

Målbarhet: Kartlegge resirkulering/gjenvinning av avfallet i sekretariatet, kartlegge mulighet for resirkulering/donering av elektrisk utstyr som ikke er i bruk. Lage årlig innsamling av elektrisk utstyr til resirkulering/donasjon.

Resultat:

- Det kildesorteres internt i egne avfallsbokser for restavfall, matavfall, plast, metall og glass, papir og batterier.
- Gårdeier, Promenaden Eiendom, har ansvar for at avfallsrommet i kjelleren har containere for spesialavfallet, og at det blir levert til avfallsmottaket Franzefoss. De sender kvartalsvis avfallsrapport derfra.
- Utdatert IT- og el-utstyr skal resirkuleres. Det kan leveres til containere for dette i avfallsrommet i kjelleren, eller levere inn til Power i Lille Grensen. Her kan også batterier innleveres. Utstyret kan også eventuelt doneres. I 2024 ble tre gamle pc-er donert via Intility.
- Årlig innsamling og «en runde i lokalet» skal sikre at alt som kan resirkuleres er ryddet opp i.

## **8. Sørge for sosial inkludering ved alle arrangementer og rekrutteringer.**

Målbarhet: Sikre mangfold i alle utvalg og på scenen på stiftelsens arrangementer, mangfold beskrives i alle styresaker ved oppnevning av nye utvalg. Alle arrangementer skal være universelt utformet.

Resultat:

- *Alle arrangementer er gjennomført i lokaler med universell utforming.*
- *Digitale produksjoner er enten teksten eller teksten/tegnspråktolket.*
- *Det legges vekt på å invitere et mangfold av deltakere til å stå på scenen på stiftelsens arrangementer, der kjønn, etnisitet og funksjonsvariasjon ivaretas.*
- *Ved rekrutteringer til utvalg og sekretariatet legges det vekt på å sikre mangfold så langt det er mulig.*

### **9. Kartlegge, benytte og videreutvikle kompetanse og arbeidsmiljø i sekretariatet.**

Målbarhet: Gjennomføre og følge opp innspill fra arbeidsmiljøundersøkelser, øke den interne kunnskapsdelingen i relevante fora.

Resultat:

- *Det er satt av midler til at alle ansatte kan delta på relevante kurs hvert år (flere har benyttet seg av dette).*
- *Det er innført intern kompetanseheving, der ansatte holder presentasjoner om temaer som er relevante for flere i sekretariatsmøtene.*

### **10. Publisere et årlig «bærekraftregnskap».**

Målbarhet: Årlig evalueringsmøte med hele sekretariatet, resultatene av rapportering av sekretariatets bærekraftsarbeid publiseres i årsmeldingen. Årlig evaluering skal sikre at sekretariatet reviderer målene årlig, for å fortsette å strekke seg etter en mer bærekraftig drift av sekretariatet.

Resultat:

- *Hver enkelt ansatt rapporterer årlig på fire ulike punkter. De øvrige punktene er det enkelt-ansatte som har ansvar for å rapportere på.*
- *I all hovedsak legges det opp til at man følger samme linje over flere år, for å ha et godt sammenlikningsgrunnlag. Noen små justeringer kan forekomme, i 2024 ble punkt om tilrettelegging for fysisk aktivitet justert.*
- *Bærekraftregnskapet vil bli publisert på nettsidene etter at årsmøtet er gjennomført.*

#### **4.4.2 BÆREKRAFT I PROSJEKTENE**

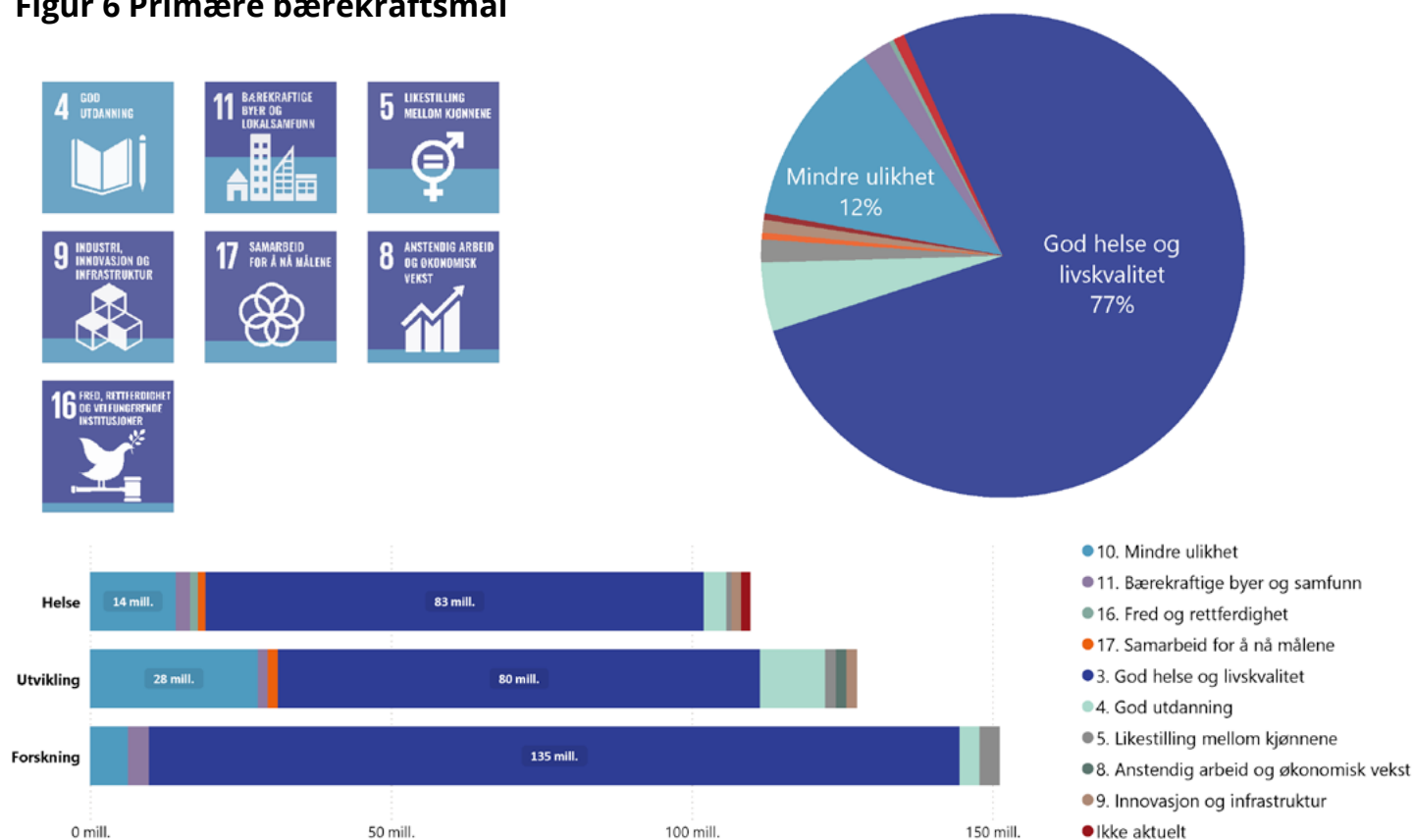
Fra og med 2023 har alle som sender inn søknad til Stiftelsen Dam måttet krysse av på hvilke bærekraftsmål prosjektene bidrar til å oppfylle, både primære og sekundære mål.

I all hovedsak er det primære målet til prosjektene å bidra til bedre helse og livskvalitet (mål tre). Som sekundært mål er det imidlertid større spredning (se grafer til høyre).

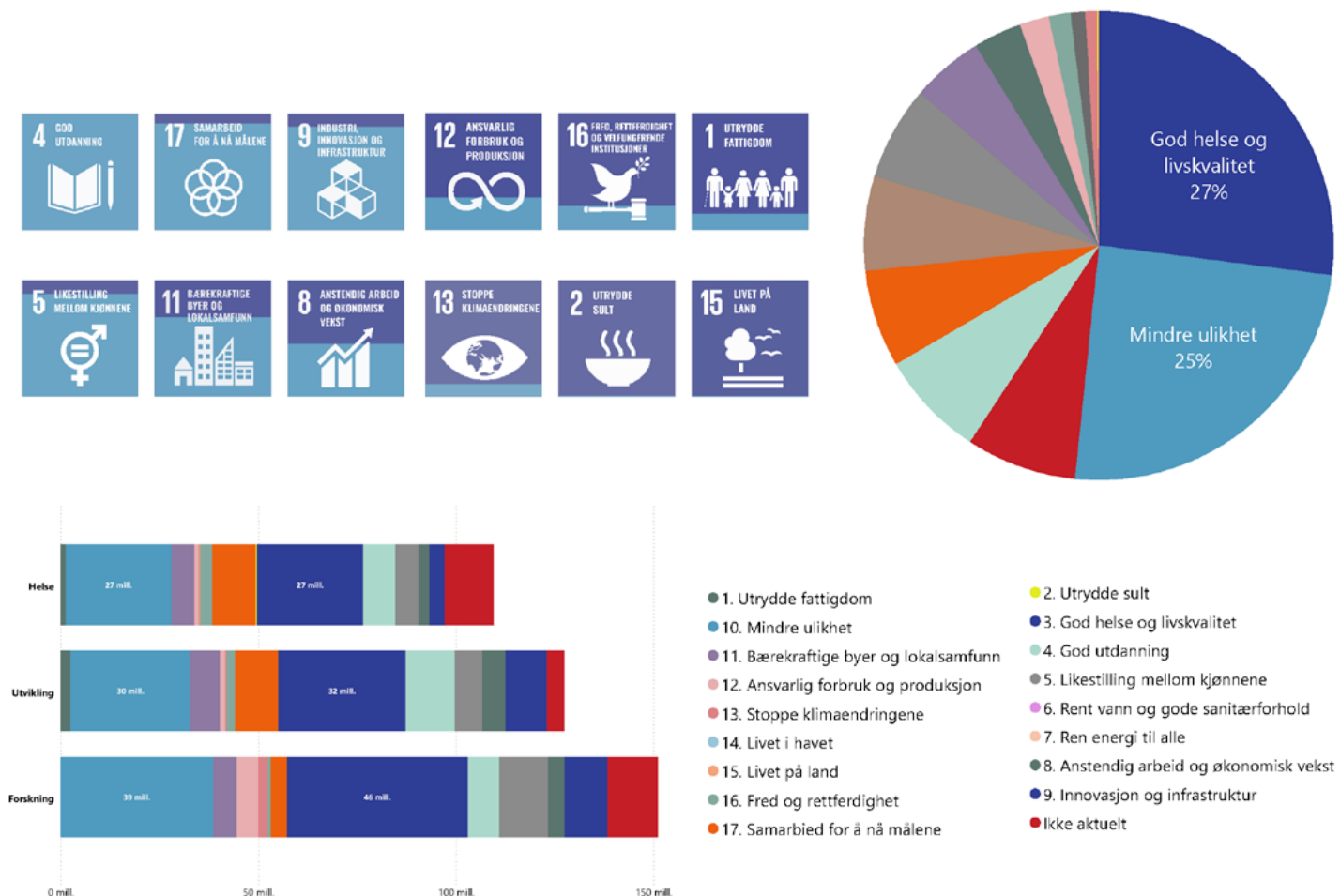
I 2024 og 2025 jobber sekretariatet med et eget prosjekt for måling av sosial bærekraft. En rapport om dette blir publisert på årsmøtet i 2025. På sikt vil dette bli implementert i søknadsskjemaer og rapportering for prosjektene.



### Figur 6 Primære bærekraftsmål



### Figur 7 Sekundære bærekraftsmål



## 4.5 ØKONOMI

Overskuddsandelen til Stiftelsen Dams formål fra Norsk Tipping er hjemlet i pengespillovens §12: Etter at grasrotandelen blir beregnet av inntektene fra spillene til Norsk Tipping, og premier og administrasjon trekkes fra, regnes overskuddsandelen til helse- og rehabiliteringsformål ut med 6,4 prosent. Deretter fordeles 64 prosent til idrettsformål, 18 prosent til kulturformål og 18 prosent til samfunnsnyttige og humanitære formål.

Inntektene til stiftelsen utbetales etterskuddsvis og beregnes av resultatet i det foregående året. I lovforarbeidene i 2015 ble det bestemt at det hver januar skal utbetales et forskudd (4/12 av antatt beløp) til Stiftelsen Dam, med en avregning i mai/juni etter at resultatet fra Norsk Tipping er kjent.

Dams inntekter fra Norsk Tipping utgjorde 397,9 millioner kroner i 2024, opp fra 367,0 millioner kroner i 2023.

Regnskapet for 2024 ble avsluttet med totale anskaffede midler på 466.820.233 kroner (2023: 404.155.405), bevilgninger (utbetalinger) på 402.662.900 kroner (2023: 349.264.041 kroner), kostnader til oppfyllelse av formålet på 19.217.449 kroner (2023: 19.546.662 kroner), og administrasjonskostnader på 8.048.922 kroner (2023: 7.677.712 kroner). Administrasjonsprosenten holdt seg stabil og endte på 1,91 prosent i 2024.

Stiftelsens langsiktige plasseringer står som en sikkerhet for flerårige forpliktelser. Stiftelsens langsiktige plasseringer (finansportefølje, kort portefølje og renter i bank) fikk en samlet positiv avkastning på 68.641.304 kroner (2023: 36.735.283 kroner). Budsjettet for samlede finansinntekter lå på positiv forventet avkastning på 30,9 millioner kroner. Saldo pr 31.12.24 på finansportefølje var 454,1 millioner kroner, mens saldo på kort portefølje var 120,5 millioner kroner.

### 4.5.1. BEVILGNING TIL PROSJEKTER

Det ble bevilget (utbetalt) 402.662.900 kroner til organisasjonene i de ordinære utlysningene i 2024 (2023: 349.264.041 kroner), inkludert flerårige forpliktelser og administrasjonstillegg.

De tilbakeførte midlene for ikke igangsatte prosjekter lå i 2024 på 7.843.922 kroner (2023: 14.941.330).

### 4.5.2. DRIFTSKOSTNADER

	2024	2023	2022	2021
Organisasjon og utvalg	- 3 940 327	-3 636 092	-2 792 343	-3 057 666
Driftskostander sekretariatet	-21 805 068	-21 757 011	-20 366 069	-19 700 163
Kommunikasjon	-1 407 810	-1 405 918	-1 636 605	-1 559 288
Andre kostnader	-240 969	-452 352	-7 020	-1 356
<b>Sum</b>	<b>-27 394 174</b>	<b>-27 224 374</b>	<b>-24 802 037</b>	<b>-24 318 473</b>



Organisasjon og utvalg, sekretariat, kommunikasjon og andre kostnader beløper seg i regnskapet til 27.394.174 kroner (2023: 27.224.374 kroner). Det ble enda flere søknader til vurdering i 2024, men individuelle vurderinger og færre fysiske møter har bidratt til at kostnadene holdes nede. Prisstigningen fortsatte inn i 2024 og gjorde seg gjeldende over hele driften, men ikke økt like mye som fra 2022 til 2023.

Det vises til årsregnskapet for 2024 for mer informasjon.

# 5. KOMMUNIKASJON

## 5.1 OMDØMME OG KOMMUNIKASJONSSTRATEGI

I mars 2024 vedtok styret Stiftelsen Dams nye kommunikasjonsstrategi, for perioden 2024-2025. Det er Stiftelsen Dams hovedstrategi for perioden 2022-2026 som ligger til grunn for kommunikasjonsstrategien. Kommunikasjonsstrategien er et arbeidsverktøy for sekretariatet gjennom å beskrive kort og konsist hva som skal kommuniseres, til hvem og i hvilke kanaler.

Strategien ble laget i samarbeid med kommunikasjonsbyrået WergelandApenes (WASK), og baserte seg på en prosess som ble gjennomført i januar og februar. Arbeidsgruppen i Dam besto av generalsekretær, kommunikasjonssjef og politisk rådgiver.

Målet er å styrke omdømmet og øke synligheten i relevante målgrupper. Stiftelsen Dams prioriterte målgrupper er organisasjonene, forskningsmiljøer og politikere/forvaltningen.

I prosessen ble det gjort et solid innsiktsarbeid fra WASK, som blant annet innebar dybdeintervjuer med tolv ulike personer med innsikt i Dams samfunnsoppdrag og aktiviteter. Det ble også gjort en interessentanalyse, en kanalanalyse og en analyse av alle Dams strategiske dokumenter og handlingsplaner. Alt arbeid ble gjort i tett samarbeid mellom WASK og arbeidsgruppen.

Mandatet var å lage en analyse av nåsituasjonen for Dams kommunikasjonsarbeid, basert på eksisterende og ny innsikt, og deretter foreslå noen strategiske veivalg i kommunikasjonsstrategien, som ble lagt fram for styret.

Basert på arbeidet ble det skissert tre hovedutfordringer:

- Stiftelsens formål ligger på arenaen til organisasjonene, mens det stiftelsen er eksperter på er kvalitetssikring av hvordan tippemidlene fordeles.
- Samtidig som stiftelsen skal fremme deltakelse, aktivitet og mestring, fremheves kvalitet på tildeling og påvirkning av forskningsfeltet som de viktigste egenskapene.
- Stiftelsen Dam er preget av at medlemmene har mange meninger om hva stiftelsen bør være, og stiftelsens rolle oppleves som uklar.

I utfordringene ligger det klare muligheter for å ta plass i offentligheten, men det er avgjørende med en god rolleforståelse, som bidrar til at Dams kommunikasjonsarbeid styrker sin posisjon ovenfor målgruppene.

Midler fra Stiftelsen Dam skal ha størst mulig effekt ut fra en kost-nytte-betraktning. Stiftelsens rolle handler ikke om å definere *hvor det er størst behov*, men der *investeringer gir størst avkastning i form av deltakelse, aktivitet og mestring*. Det betyr at organisasjonene i størst mulig grad er alene om å kommunisere behov innen sitt område, mens Dam kommuniserer på hvilken måte kvalitet på søknadsprosess og tildelinger bidrar til å møte disse behovene.

Stiftelsen Dam skal være en etterspurt kilde til **kunnskap** om hvilke **investeringer** som

fremmer **deltakelse, aktivitet og mestring.**

For å oppnå kommunikasjonsmålet om å være en kilde til kunnskap om hvilke investeringer som fremmer deltakelse, aktivitet og mestring, foreslås det tre strategiske grep, som vil bli etterfulgt av flere tiltak.

De tre strategiske grepene er:

- Være en synlig og tydelig samfunnsaktør som setter avtrykk.
- Sørge for at effekten av investering i forskning og praksis blir formidlet.
- Være ekspert på hvordan man kombinerer erfaring og vitenskap som til sammen skal fremme deltakelse, aktivitet og mestring.

Blant tiltakene som foreslås i 2024 er:

- **Etablere DAM-pulsen.** DAM-pulsen er en analyse av tildelingene til Dam i populær-vitenskapelig drakt som viser hvordan tildelingene til stiftelsen treffer organisasjonenes behov og sykdomsbyrden i Norge. Pulsen skal primært være basert på samfunnsnytterapporten. Denne publiseres årlig, og vil være både et øyeblikksbilde på hvordan tildelingene treffer, samt vise til trender over tid.
- **Etablere DAM-konferansen.** En egen konferanse for å synliggjøre samfunnsbidraget fra tildelingene fra Dam. I dette ligger også en videreutvikling av samfunnsnytterapporten, og det må sees i sammenheng med DAM-pulsen.
- **Lage kommunikasjonspakker og materiell til organisasjonene om stiftelsens tildelinger og prosjektene.** Dette vil bli gjort hvert år, og skal være et verktøy organisasjonene kan bruke til å kommunisere samfunnsbidraget fra prosjektene de har fått støtte til.

Stiftelsen Dam kommuniserer i dag på en rekke flater, men det er gjort en analyse av hvilke kanaler som vil gi best synlighet for å nå kommunikasjonsmålene. De prioriterte kanalene er som følger:

- Nettsider
- LinkedIn
- Instagram
- Redaksjonelle medier
- Konferanser og møteplasser
- Nyhetsbrev

Den nye kommunikasjonsstrategien inneholder en tydeligere retning, der Stiftelsen Dams kjernevirksomhet synliggjøres og samfunnsnyttene utvikles gjennom kvalitetssikrede og kunnskapsbaserte søknadsprosesser og tildelinger.

#### 5.1.1. PROSJEKT FOR TANKELEDELSE

Et av de vedtatte strategiske grepene i kommunikasjonstrategien er at Stiftelsen Dam skal «være en synlig og tydelig samfunnsaktør som setter avtrykk». Som ledd i å oppnå dette har sekretariatet utviklet et program for tankelederskap høsten 2024. Også dette ble gjort i samarbeid med WASK. Det ble satt ned en arbeidsgruppe i sekretariatet, som består av generalsekretær, programsjef, rådgiver programutvikling, politisk rådgiver og kommunikasjonssjef.

Wergeland Apenes definerer en tankeleder som «en visjonær ekspert som deler kunnskap og løfter debatten». Arbeidsgruppen har bidratt med innspill til hvordan Dam kan ta en slik posisjon, innenfor temaer som er tett knyttet til kjernevirksomheten.

Resultatet av prosessen var fem ulike markørsaker, der Dam skal jobbe strategisk med kommunikasjon for å ta en posisjon. Disse er:

- Stiftelsesløftet
- Pengespillpolitikk
- Beslutningsprosesser
- Åpenhet i forskning
- Sosial bærekraft

Det ble laget en tiltakspakke som vil legge føringer for arbeidet med handlingsplanen og kommunikasjonsarbeidet framover.

## 5.2 KOMMUNIKASJON MED MEDLEMSORGANISASJONENE

### 5.2.1. PROSJEKTPROFILERING

Den viktigste måten stiftelsen bidrar til å løfte medlemsorganisasjonene på er gjennom felles prosjektpofilering. I løpet av 2024 bidro sekretariatet til å profilere 103 prosjekter, enten gjennom prosjektbesøk, arrangementer eller nettsaker i stiftelsens prosjektbibliotek og i sosiale medier.

I forbindelse med Utvikling-tildelingen i juni 2024 fikk alle organisasjoner som fikk innvilget prosjektstøtte tilsendt materiell til deling i sosiale medier. I forbindelse med tildeling til Forskning i oktober, ble det laget videoer til alle organisasjoner som fikk tildelt støtte. Generalsekretær overrasket også den organisasjonen som fikk innvilget flest prosjekter gjennom Forskning 2024 (Rådet for psykisk helse).

23 prosjekter ble profilert gjennom stiftelsens arrangementer, inkludert utdeling av Helseprisen.

### 5.2.2. DAM-FROKOST

Dam-frokost er korte, digitale informasjonsmøter for stiftelsens medlemsorganisasjoner. Hvert møte varer i cirka 45 minutter, og alle ansatte og frivillige i organisasjonene kan delta. Målet er å gi informasjon om aktuelle temaer fra Dam, og med mulighet for å stille spørsmål.

Det ble arrangert to Dam-frokoster i 2024. Den første var 10. januar, der temaet var Dams satsing på «registrert rapport». Den andre var 14. november, der temaet var utlysning av Forskning 2025.

### 5.2.3. KOMMUNIKASJONSFORUM

Stiftelsen Dam har et eget kommunikasjonsforum, som er en møteplass for kommunikasjonsansatte i Dams medlemsorganisasjoner. Det har blitt avholdt to møter i forumet i 2024.

Det første ble avholdt 20. februar hos Norske Kvinners Sanitetsforening. Temaet var synlighet og sosiale medier, der kommunikasjonsansatte fra Norske Kvinnes Sanitetsforening og Mental Helse Ungdom bidro med innledninger.

Det andre møtet var 17. september på Deichman i Bjørvika. Temaet denne gangen var universell utforming og kommunikasjonsarbeid. Kommunikasjonsansatte i Norges Blindforbund, Norges Døveforbund og Norges Handikapforbund innledet.

## 5.3 ARRANGEMENTER

### 5.3.1. HELSEFRIVILLIGHETENS DAG

Helsefrivillighetens dag ble arrangert for første gang i 2023, i forbindelse med Frivillighetens år. Tilbakemeldingene på arrangementet var veldig gode, og det ble derfor bestemt å videreføre dette. Hensikten er å feire helsefrivillighetens innsats, samtidig som man viser fram samfunnsnyttene i denne delen av frivilligheten.

Helsefrivillighetens dag 2024 ble lagt til Josephines kafé i Stavanger, og temaet var sosial bærekraft. Josephines kafé er et tilbud tuftet på inkludering og rom for alle. Kaféen driftes av Kirkens Bymisjon, som i tillegg til kafédrift har tilbud som I Jobb, Gatejuristen og Tillitsperson under samme tak. Dette dannet en fin ramme for arrangementet.

Deltakere:

60 personer var påmeldt arrangementet, og det var fullt i salen allerede kort tid etter at dørene åpnet.

Det ble også gjort opptak av seminaret, og dette er sett av 114 personer på stiftelsens Youtube-kanal.

Innledere:

- Hans Christian Lillehagen, generalsekretær i Stiftelsen Dam
- Silje Dragsund Aase, studieleder for Bachelor i Sosial Bærekraft ved VID vitenskapelige høyskole
- Inge Takle Mæstad, regionleder for Region vest i Kirkens Bymisjon
- Jacob Secher, gatemegler, Fellesverket (Røde Kors)
- Jane Byberg, leder for aktivitet og folkehelse i Stavanger Turistforening
- Ingrid Neteland og Sigurd Egeland, Tilbakeføringscenteret (Røde Kors)

### 5.3.2 RAPPORTLANSERING SAMFUNNSKOSTNADER VED PENGESPILL

11. april ga Dam ut rapporten «De samfunnsøkonomiske besparelsene ved den norske reguleringen av pengespill» i samarbeid med Actis, Blå Kors og Norges Idrettsforbund. Rapporten ble lansert på et arrangement på Kulturhuset i Oslo.

Det var cirka 60 deltakere på arrangementet.

Innledere:

- Inger Lise Hansen, generalsekretær i Actis
- Erik Magnus Sæther og Anders Modum Bilet, Oslo Economics
- Anne Bolsø, Spillavhengighet Norge
- Anita Ellefsen, direktør divisjon behandling, Blå Kors
- Erlend Kaldestad Hanstveit, statssekretær Arbeiderpartiet
- Turid Kristensen, stortingspolitiker (H)
- Anders Kjellevoll, politisk rådgiver, Stiftelsen Dam

### 5.3.3. ÅRSMØTESEMINAR/DAM-KONFERANSEN

I forbindelse med stiftelsens årsmøte 30. april ble det arrangert et årsmøteseminar, kalt Dam-konferansen, på Vega scene i Oslo.

Målet med seminaret var å lansere Dam-pulsen, som er en videreutvikling av Stiftelsen Dams årlige samfunnsnytterapport. Dam-pulsen skal være et øyeblikksbilde over hva som rører seg i helsefrivilligheten. Den måler blant annet Dams tildelinger sett opp mot sykdomsbyrde, sosial bærekraft og behov i organisasjonene.

I tillegg til presentasjon av helt ferske tall fra Dam, deltok tre ulike organisasjoner på scenen, med sine tanker om temaet.

Deltakere:

- Hans Christian Lillehagen, generalsekretær i Stiftelsen Dam
- Sigrid Hegna Ingvaldsen, fagrådgiver i Stiftelsen Dam
- Lilly Ann Elvestad, generalsekretær i Funksjonshemmedes Fellesorganisasjon
- Amy Martinsen, generalsekretær i Rådet for muskelskjeletthelse
- Adrian Lorentsson, generalsekretær i Mental Helse Ungdom

Det var 60 personer påmeldt til arrangementet.

### 5.3.4. ARENDALSUKA

Arendalsuka ble arrangert 12.-16. august, og Stiftelsen Dam deltok med ett eget arrangement, kalt «Hvordan realiseres vi potensialet i norske stiftelser?». Arrangementet ble holdt i Hjerneteltet.

Norske stiftelser står for en betydelig verdiskapning, og er en viktig bidragsyter til norsk frivillighet og sivilsamfunn. Men potensialet er antakelig langt større. På arrangementet lanserte Dam fire konkrete forslag til hvordan norske stiftelser kan øke samfunnsbidraget.

De fire forslagene er:

1. Ny stiftelseslov.
  - Krav om plan for kapitalforvaltning og utdeling av penger, som sikrer at mer penger går til utdeling.
  - Krav om habilitet og åpenhet, for å sikre forutsigbare prosesser for mottakerne.
2. Stiftelsene skal bidra til løse viktige samfunnsoppgaver og bør forbedre egne utdelinger.
  - Pengeutdelende stiftelser bør jevnlig evaluere egne søknads- og utdelingsprosesser, for å sikre mest mulig effektiv pengeutdeling.
3. Etablere gullstandard for stiftelser.
  - Sette igang et bredt sammensatt arbeid med anbefalinger for drift og maksimering av samfunnsbidrag i norske stiftelser, for å sikre at pengene går dit behovene er størst.
4. Innsamling og publisering av data om tildelingene.
  - Stiftelsestilsynet bør jevnlig publisere oversikt og analyse av stiftelsene, etter modell av Fondenes vidensenter i Danmark, for å synliggjøre effekten av stiftelsens utdelinger.

I tillegg til Dam, sto sentrale personer fra norsk stiftelsessektor på scenen.

Hjerneteltet var fullt under arrangementet, og seminaret ble også streamet (via Hjerneverdets egen stream).

#### Innledere:

- Hans Christian Lillehagen, generalsekretær i Stiftelsen Dam
- Aksel Mjøs, førsteamanuensis, Norges Handelshøyskole
- Inger-Lise Larsen, konstituert administrerende direktør, Sparebankstiftelsen DNB
- Katinka Greve Leiner, direktør, Ferd Sosiale Entreprenører
- Kirsti Mathiesen Hjemdahl, daglig leder, Cultiva og styreleder i Stiftelsesforeningen
- Siw Heggedal Longvastøl, avdelingsdirektør, Stiftelsestilsynet

#### 5.3.5. FORSKNINGSSEMINAR

Årets forskningsseminar ble arrangert 24. oktober på Sentralen i Oslo, i samarbeid med Kavlifondet. Seminaret var denne gangen et lukket arrangement, der alle forskere som har fått støtte fra Stiftelsen Dam de siste tre årene, og gjennom Kavlifondets helseforskningsprogram (som er driftet av Dam), var invitert. Hensikten med seminaret var å skape en møteplass for forskerne, og samtidig knytte dem tettere til Dam og Kavlifondet.

Seminaret startet med en felles faglig samling med presentasjoner fra blant annet Stiftelsen Dam og TranspariMED. Etter lunsj var det tre parallellsesjoner, der forskerne selv presenterte sine prosjekter, etter modell fra Forsker Grand Prix. Dagen ble avsluttet med middag for alle deltakerne.

Cirka 50 forskere deltok på seminaret.

#### Innledere:

- Hans Christian Lillehagen, generalsekretær i Stiftelsen Dam
- Ingrid Paasche, daglig leder i Kavlifondet
- Jan-Ole Hesselberg, programsjef i Stiftelsen Dam
- Till Bruckner, postdoc, Karolinska instituttet/TranspariMED
- Sigrid Hegna Ingvaldsen, fagrådgiver i Stiftelsen Dam
- Ida Svege, seniorforsker i NIFU
- Tessa Reardon, stipendiat, University of Oxford
- Bernd Mueller, Haukeland universitetssykehus
- Shwe Sin Win, Univeristetet i Bergen
- Simon-Peter Neumer, Universitetet i Tromsø
- Insaf Zerouga, Oslo universitetssykehus
- Torill Alise Rotevatn, Folkehelseinstituttet
- Truls Tømmerås, Nasjonalt utviklingscenter for barn og unge
- Karin Pleym, Vestre Viken HF
- Mona Bekkhus, Universitetet i Oslo
- Marianna Ruiz Loria, NORCE
- Astri Syse, Folkehelseinstituttet
- Nilam Shakeel, Universitetet i Oslo
- Cecilia Essau, University of Roehampton, UK
- Geir Olve Skeie, Haukeland universitetssykehus
- Silje Malen Andreassen, Oslo universitetssykehus
- Georgina Warner, Uppsala University
- Anja Bye, NTNU
- Lin Eik Ulvøy, OsloMet
- Anna Naterstad Harpviken, NKVTS
- Marie Helen Eikemo, Universitetet i Oslo



- Bo Terning Hansen, Folkehelseinstituttet
- Soile Hämmäläinen, Universitetet i Tromsø
- Nora Raaf, Oslo universitetssykehus
- Ane Wilhelmsen-Langeland, Haukeland universitetssykehus
- Daniel Quintana, Universitetet i Oslo

### 5.3.6 FRIVILLIGHETENS DAG/HELSEPRISEN

5. desember ble Frivillighetens dag arrangert på Sentralen i Oslo. Frivillighet Norge sto for planlegging og gjennomføring av arrangementet, men Stiftelsen Dam er en av samarbeidspartnerne.

Arrangementet ble også streamet.

Helseprisen 2024 ble delt ut på arrangementet som én av fire priser. Helseminister Jan Christian Vestre og styreleder Lilly Ann Elvestad delte ut Helseprisen, som denne gangen gikk til prosjektet «Ikke alle funksjonsnedsettelse er synlige» i regi av Mage-tarmforbundet.

Det kom inn 39 nominasjoner til Helseprisen i 2024. 15 ble valgt ut av administrasjonen til å gå videre til vurdering av juryen. Deretter ble det kåret tre finalister som gikk videre til en publikumsavstemming på stiftelsens nettsider. De tre finalistene var Løvemammaenes hjelpetjeneste (Løvemammaene), Ta din seksualitet tilbake! (Norske Kvinners Sanitetsforening) og Ikke alle funksjonsnedsettelse er synlige (Mage-tarmforbundet).

Det ble avgitt nesten 8.500 stemmer. Det er solid rekord i antall stemmer. Synlighet på nettsider og i sosiale medier var også langt høyere enn tidligere år (se egne kapitler under).

Helseprisen består av et diplom og 50.000 kroner, som går til organisasjonen bak prosjektet.

Det ble også gjennomført en fagkonferanse i forbindelse med Frivillighetens dag på Sentralen i Oslo. På konferansen deltok Stiftelsen Dam ved generalsekretær Hans Christian Lillehagen i en panelsamtale under overskriften «Hva er verdien av de mange bankende frivillighertene?».

## 5.4 NETTSIDER

Nettsidene er Stiftelsen Dams primære kanal for ekstern kommunikasjon. Det er et mål at nettsidene skal være brukervennlige og informative, og de skal bidra til åpenhet rundt stiftelsens arbeid.

Nettsidetrafikken har vært god gjennom året, og særlig er det organisasjonssider, prosjektsaker og sider om Dams fire programmer som gir jevn trafikk. Mot slutten av året var det særlig god trafikk knyttet til Helseprisen.

Både søkere, organisasjoner og andre har gitt uttrykk for at nettsiden oppleves som oversiktlig og brukervennlig.

Den mest besøkte siden er [www.dam.no/prosjekter](http://www.dam.no/prosjekter) som er forsiden på prosjektbiblioteket. På andre og tredje plass kommer sidene [www.dam.no/programmer](http://www.dam.no/programmer) og [www.dam.no/kan-jeg-fa-stotte](http://www.dam.no/kan-jeg-fa-stotte).



Den mest leste redaksjonelle saken i 2024 var nyhetssaken om finalistene til Helseprisen 2024, som ble lest nesten 5.000 ganger. Det er langt over «vanlig» trafikk på Dams redaksjonelle saker. Blant annet er det omtrent tre ganger så mye som sakene om tildeling i Utvikling- og Forskning-programmene, som normalt er blant de best leste sakene. Også nettsaker om prosjektene som var nominert til Helseprisen var godt lest.

Dam har over tid hatt solid vekst på nettsidene. Imidlertid er det knyttet noe usikkerhet til tallene for 2023 og 2024, etter innføring av cookies på nettsidene. Dette gjør at en del trafikk ikke blir målt. Endring av måleverktøy i 2023, gjør også at det er noe mangelfullt sammenlikningsgrunnlag. Dette forventes rettet fra og med 2025.

Mot slutten av 2024 har Dam inngått kontrakt med ny nettsideleverandør (Forte Digital). Nettsidene vil gjennomgå en større oppgradering og overføring til nytt CMS i løpet av første halvår i 2025.

## 5.5 SOSIALE MEDIER

Stiftelsen Dams tilstedeværelse på sosiale medier er svært viktig for stiftelsens synlighet. Primært profilerer stiftelsen produksjon av egne artikler om prosjekter og arrangementer, eller nyheter fra stiftelsen.

Fra 2024 har det også blitt satset på økt synlighet rundt Dams markørsaker (se eget kapittel), og da særlig gjennom LinkedIn.

Facebook har i lang tid vært den primære profileringskanalen i sosiale medier, men i 2024 har det skjedd et skifte, der innsatsen primært rettes mot LinkedIn og Instagram. Instagram brukes primært til profilering av prosjekter og tildelinger, mens LinkedIn brukes til mer faglig innhold og nyheter fra stiftelsens arbeid. Facebook brukes fortsatt, men primært til å dele innhold fra de to øvrige kanalene. Mot slutten av 2024 slettet Dam sin konto på X (tidligere Twitter).

Endringen gjør at Dam når de primære målgruppene bedre, og det er mindre unødvendig «støy» i disse kanalene.

Ved utgangen av 2024 hadde Stiftelsen Dam totalt 17.622 følgere i sosiale medier, som var en nedgang på 10,2 prosent fra 2023. Nedgangen skyldes at kontoen på X ble fjernet. Om man ser bort fra denne, og sammenlikner tallene på de tre eksisterende profilene på Instagram, Facebook og LinkedIn har det vært en økning på 9,6 prosent i antall følgere. Størst er økningen på LinkedIn.

Disse fordelte seg slik:

- Facebook: 12.864 (523 nye følgere netto)
- Instagram: 3.281 (213 nye følgere netto)
- LinkedIn 1.477 (814 nye følgere netto)

Totalt for 2024 har engasjementet i sosiale medier gått ned med 67 prosent sammenliknet med 2023. Det er en stor nedgang, men skyldes primært endret fokus fra Facebook til LinkedIn. Ser man på tallene for kun LinkedIn, har engasjementet økt med 163 prosent.

I 2024 var det særlig Helseprisen som utmerket seg på engasjement. Bare på Instagram alene

fikk den mest sette videoen nesten 18 timers visningstid. Videoene som ble publisert i forbindelse med lansering av finalistene, og prisutdelingen, har til sammen nesten 40.000 visninger.

## 5.6. PRESSE

Totalt ble Stiftelsen Dam omtalt i 166 presseoppslag i 2024 med et potensielt publikum på 12,2 millioner, ifølge analysebyrået Retriever. Det er en nedgang fra 186 saker, men en økning i potensielt publikum fra 7 millioner i 2023. Det skyldes høyere gjennomslag i riksdekkende medier som Nrk, VG og Aftenposten.

For første gang på mange år er to av oppslagene kategorisert som negative (kilde: Retriever). Dette gjelder to debattinnlegg (Tønsberg Blad og Avisa Nordland), som ble publisert i juni. Det er Norsk Bransjeforening for Onlinespill som er avsender av innleggene, og der Dam (sammen med flere overskuddsmottakere) blir kritisert for å bruke «oppkonstruerte tall og virkeligheter». Det er viktig å presisere at Dam står trygt i bruk av tall om dagens spillmodell, og anser ikke kritikken som nevneverdig negativ for stiftelsens omdømme eller troverdighet i spillpolitikken.

Mye av omtalen stiftelsen får er knyttet til prosjektene, enten i forbindelse med tildelinger, eller gode resultater prosjektene kan vise til.

I tillegg til spillpolitikk, har forskningspublisering vært en viktig mediesak for Dam i 2024. I februar fikk stiftelsen stor oppmerksomhet i forbindelse med den nordiske rapporten Medical research waste in Nordic countries som Dam var en av avsendere av. Dam koordinerte det norske mediearbeidet, og rapporten fikk høyere gjennomslag i mediene i Norge, sammenliknet med de øvrige nordiske landene.

I mai fikk Dam oppmerksomhet i fagpressen for en forskningsartikkel, der en forsker ved Universitetet i Agder har sett på effekten av Dams endring til totrinns søknadsprosess for programmet Forskning.

## 5.7. POLITISK KOMMUNIKASJON

Det politiske arbeidet i Stiftelsen Dam styres av stiftelsens flerårige strategi, den politiske plattformen, og handlingsplanen som vedtas hvert år.

Stiftelsen Dam mottar 6,4 prosent av overskuddet fra Norsk Tipping og har eneansvar for å fordele midler til helse- og rehabiliteringformål. Tippemidler er stiftelsens primære inntektskilde, og å sikre disse inntektene er stiftelsens overordnede politiske mål.

Stiftelsen skal videre jobbe for åpen forskning, bedre søknadsbehandling, samt vilkårene for stiftelser og den delen av frivilligheten som søker midler hos Dam.

### 5.7.1. PENGESPILLPOLITIKK

Sekretariatet forsøker gjennom sitt arbeid å styrke både støtten til enerettsmodellen, og fundamentet som modellen er bygget på. Det omfatter et sterkere regelverk, men også et bedre behandlingstilbud for spillavhengighet og satsing på forebygging. Modellens legitimitet hviler på at den er ansvarlig.

Den dominerende saken for sekretariatets spillpolitiske arbeid i 2024 var programprosessen i

partiene. Det er viktig for Dam at de store partiene støtter videreføring av den norske modellen for pengespill. Fremskrittspartiet ønsker å åpne det norske spillmarkedet. Venstre har en mellomposisjon, mens et mindretall i Høyre ønsker lisensmodell.

Stiftelsen Dam har jobbet sammen med andre berørte aktører for å styrke støtten for enerettsmodellen. Arbeidet er koordinert i et fora organisert av Actis, og hvor blant annet Norges idrettsforbund, Nasjonalforeningen for folkehelsen og Norges Røde Kors inngår. Videre har Dam aktivt støttet opp om styrkingen av reguleringen av pengespill de siste årene, som resulterte i ny lov om pengespill fra 1.1.2023. I 2024 kom DNS-blokkering opp til behandling. Tiltaket skal supplere allerede vedtatte verktøy i loven. Dam har aktivt støttet opp DNS-blokkering i høringer, møter med politikere og det offentlige ordskiftet.

Den viktigste motstanderen for dette arbeidet er spillselskapenes lobbyist NBO. Andre aktører som ønsker innføring av lisensmodell for pengespill er Pengespillerforeningen, som hevder å representere spillere som ønsker et bredere spilltilbud, og pokerforbundet, som er misfornøyd med manglende tilgjengelighet av lovlig nettpoker. Både NBO og Pengespillerforeningen hadde arrangement under Arendalsuka. Saken avgjøres på landsmøtene i mars.

I april la Oslo Economics frem rapporten De samfunnsøkonomiske besparelsene ved den norske reguleringen av pengespill, utarbeidet på oppdrag av Actis, Blå Kors, Norges idrettsforbund og Stiftelsen Dam. Rapporten viser at styrkingen av reguleringen siden 2018 har gitt en betydelig samfunnsøkonomisk besparelse ved å redusere kostnadene som følger av spillavhengighet. Sekretariatet har brukt rapporten for å vise at regnestykket for samfunnet blir bedre med dagens reguleringsmodell, og påpeke at lignende ansvarlighets-tiltak vil være vanskelig å få til med en lisensmodell. Generalsekretær var med da aktørene bak rapporten presenterte innholdet for Høyres leder Erna Solberg i et eget møte i mai.

Sekretariatet har over tid jobbet med et spillpolitisk program (se handlingsplan for 2022, 2023, 2024). Programmet var opprinnelig tiltenkt overskuddsmottakere i helsefrivilligheten, men har over tid blitt endret til å gjelde alle overskuddsmottakere. Hensikten med programmet er å samle overskuddsmottakere rundt et sett med felles prinsipper for spillpolitikken, og få skriftlig tilslutning til at organisasjonene ønsker enerettsmodellen videreført. Med et omforent standpunkt vil overskuddsmottakerne sannsynligvis ha større påvirkningskraft på partiene. Teksten i programmet har vært sirkulert flere ganger blant viktige organisasjoner for å hente inn innspill, før den i første halvår 2024 ble forenklet med formål å gjøre den lettere å slutte seg til. I september ble et ferdig program sent til medlemmene i Stiftelsen Dam, og i løpet av desember hadde alle sluttet seg til. Plan for programmet i 2025 er å spre det til flere overskuddsmottakere og lansere det offentlig før landsmøtene i partiene.

Representanter fra flere partier, ledet av Turid Kristensen, leverte i oktober et representantforslag om en forsterket politikk for å forhindre spilleavhengighet. Om vedtatt vi forslaget gi føringer for den nye handlingsplanen mot spilleproblemer, som rulleres i 2025, og vil forhåpentligvis gi et styrket behandlingstilbud. Dam leverte hørings svar og meldte seg på høringen i januar 2025. Saken kommer til behandling i mars 2025.

For å holde seg faglig og politisk oppdatert er sekretariatet i kontakt med aktører som Blå Kors, KoRus-Øst, Spillavhengighet Norge, Norsk Tipping og andre overskuddsmottakere. Politisk rådgiver deltar fast på Norsk Tippings kontakt- og mottakerforum, og på møter om

spillpolitikk. Som i foregående år deltok politisk rådgiver på det årlige seminaret til Norsk forening for spillproblematikk (NFSP). Sekretariatet løftet behovet for å styrke behandlingstilbudet for spillavhengige i høringene om statsbudsjettet i Familie- og kulturkomiteen og Helse- og omsorgskomiteen.

### 5.7.2. FORSKNINGSPOLITIKK, SØKNADSBEHANDLING OG STIFTELSERS VILKÅR

Sekretariatet møtte i januar Kulturdepartementet for å orientere om Dams virksomhet og satsinger. Møtet er et fast kontaktpunkt mellom stiftelsen og administrasjonen i KUD.

Den første helseberedskapsmeldingen ble vedtatt i april. Med meldingen anerkjenner regjeringen rollen til frivilligheten i beredskapen, og går inn for å bedre inkludere frivilligheten regulatorisk, i planer og øvelser. Videre legges det opp til et årlig dialogmøte. Anerkjennelse og involvering av helsefrivillighetens beredskap har vært en viktig sak for Dam under og etter pandemien, og meldingen er et steg på veien for å bedre beredskapssamarbeidet mellom frivilligheten og det offentlige.

Både for Dam og for sektoren som helhet vil det være et gode om mer penger blir kanalisert gjennom stiftelser. Under Arendalsuka inviterte Dam til diskusjon om hvordan man realiserer potensialet i norske stiftelser, med gjester fra Ferd, Sparebankstiftelsen DNB, Cultiva, Stiftelsestilsynet, akademia og Stiftelsesforeningen. I forbindelse med arrangementet lanserte Dam fire forslag for å få mer penger til gode formål gjennom stiftelser: Ny stiftelseslov, forbedring av egne utdelinger, etablering av gullstandard for stiftelser, samt innsamling og åpen deling av data om tildelingene.

Generalsekretær, programsjef og politisk rådgiver møtte 30. september helseminister Jan Christian Vestre. I møtet løftet disse representantene for sekretariatet flere emner i stiftelsens politiske plattform: Hvordan man kan redusere mengden upålitelig forskning, få mer treffsikre og rimeligere tildeling av midler, skaffe mer midler til helse og forskning gjennom stiftelser, og betydningen av sosial bærekraft.

I budsjett høringen i Helse- og omsorgskomiteen understreket Dam at man kan redusere mengden bortkastet forskning ved å gjøre det obligatorisk å registrere og rapportere fra kliniske studier. Sekretariatet henviste her til en rapport fra TranspariMed publisert i februar, hvor det framgår at mange kliniske studier aldri publiseres, og til Dams satsing på publiseringsformen Registrert rapport.

Som del av det forskningspolitiske arbeidet har Dam levert innspill til forslag om endringer i helseforskningsloven, til handlingsplan for kliniske studier, og til behandlingen av statsbudsjettet i Utdannings- og forskningskomiteen (bedre tilskuddsforvaltning).

Politisk rådgiver representerer Dam i Abelias forum for ideell sektor. Abelia fronter interessene til sektoren basert på innspillene fra medlemmene, og gjør en verdifull jobb i forbindelse med statsbudsjettet.

Årsmøteseminaret fikk et nytt format i 2024. Mens stiftelsen tidligere har brukt seminaret til å løfte emner og politiske spørsmål som er viktig for stiftelsen og helsefrivilligheten, er seminaret nå dedikert til hva som rører seg i helsefrivilligheten og har fått tittelen Dam-konferansen (omtalt i kapittel 5.3.3).

### 5.7.3. HØRINGER OG INNSPILL

I løpet av året har sekretariatet levert følgende høringssvar og skriftlige innspill:

- Høring om innføring av DNS-blokkering (januar)
- Høringssvar Forslag til endringer i helseforskningsloven (januar)
- Innspill om momskompensasjon i forbindelse med SVs representantforslag om forutsigbarhet for frivilligheten (mars)
- Innspill til Stortingsmeldingen om sosial utjevning og sosial mobilitet (juni)
- Høring om statsbudsjettet i Helse- og omsorgskomiteen (oktober)
- Høring om statsbudsjettet i Familie- og kulturkomiteen (oktober)
- Skriftlig innspill om statsbudsjettet til Utdannings- og forskningskomiteen (oktober)
- Innspill til Handlingsplanen for kliniske studier, Helse- og omsorgsdepartementet (november)
- Representantforslag fra Høyre med flere om en forsterket politikk for å forhindre spillavhengighet (desember)



# VEDLEGG

## FAGUTVALGENES SAMMENSTENING

### FAGUTVALGET FOR EKSPRESS

Fagutvalget for Ekspress består av 15 medlemmer oppnevnt av styret for 2024.

Fagutvalget består av:

- Sølvi Hagen, Mental Helse
- Anne Marie Smeplass, Norsk Revmatikerforbund
- Svein-Rune Johannessen, Norsk Forbund for Utviklingshemmede
- Ingvill Moe, Kreftforeningen
- John Sjursø, Norges Røde Kors
- Hanne Skarsvaag, Organisasjonen Voksne for barn
- Marthe Eikum Tang, Diabetesforbundet
- Line Schrader, Landsforeningen uventet barnedød
- Karl Erik Bevolden, Norges Astma- og Allergiforbund
- Thyra Kirkenes Bøhm, Norges Parkinsonforbund
- Thor Henning Nilsen, Foreningen for hjertesyke barn
- Eva-Lotta Sandberg, Norsk Folkehjelp
- Espen Bjerknes, Redd Barna
- Ragnhild Rørvik, LHL
- Siw Hagelin, Nasjonalforeningen for folkehelsen

### FAGUTVALGET FOR HELSE

Fagutvalget for Helse består av 19 medlemmer oppnevnt av styret for 2024:

Fagutvalget består av:

- Bjørn Aasmoe, daglig leder, Røst frivilligsentral
- Knut Jost Arntzen, frivilligkoordinator og beredskapskoordinator, Risør kommune
- Egil André Bjørgen, idrettspedagog og klinisk ernæringsfysiolog, Norges Idrettshøgskole
- Emma Bjørnsen, leder, Samhandlingsbarometeret i Helse Førde
- Mariama Faal, barnevernspedagog, Uteseksjonen i Stavanger
- Andrea Hagstrøm, daglig leder i Nord-Trøndelag bedriftsidrettskrets, Trøndelag
- Mona Haug, redaktør og kommunikasjonsrådgiver, Foreningen for muskelsyke og Frambu
- Torfinn Bøe Henriksen, Rådgiver velferdsteknologi, Stavanger Kommune
- Bjørn Anders Karstensen, seksjonsleder/psykologspesialist, Halden poliklinikken i Sykehuset Østfold
- Isabel Ojo Kittilsen-Mühleisen, SaLTo koordinator, Viken
- Marte Kvernland, rådgiver strategi og utvikling, Asker kommune
- Jorid Løkken, daglig leder, Audioplus Norge
- Liv Bjerke Rodal, sykepleier ved Regionalt senter for astma, allergi og overfølsomhet, Trøndelag
- Anja Kathrine Skoglund, sekretær, Norges Blindeforbund Trøndelag
- Silje Skrede, professor, Universitetet i Bergen
- Tommy Thompson, universitetslektor v/Universitetet i Sørøst-Norge og innovasjons- og fagleder i Steg Norge
- Kjetil Vesteraas, teamleder, Oslo Kommune
- Gunhild Vestre, overlege i barnemedisin ved Spesialsykehuset for epilepsi OUS
- Per Waardal, spesialrådgiver, Utviklingssenter for sykehjem og hjemmetjenester i Hordaland



## FAGUTVALGET FOR UTVIKLING

Fagutvalget for Utvikling består av 33 medlemmer oppnevnt av styret for 2024.

Fagutvalget består av:

- Eva Benedek, fagveileder Nav, Innlandet
- Heidi Beate Bentzen, forsker ved senter for medisinsk etikk UiO, Oslo
- Egil André Bjørgen, idrettspedagog Godhaab Helse og Rehabilitering, Akershus
- Emma Bjørnsen, seniorrådgiver Helse Førde HF, seksjon for forskning og innovasjon i Fag og utviklingsavdelingen, Vestland
- Heidi Bringsvor, førsteamanuensis HVL, postdoktor Helse Fonna, Vestland
- Nina Brynjelsen, likeperson og brukermedvirker, Vestland
- Karoline Ekeberg, ph.d.-kandidat institutt for sykepleie og helsefremmende arbeid OsloMet, Oslo
- Mehdi Farshbaf, psykologspesialist Oslo kommune, Oslo
- Orsolya Réka Fekete, førstekonsulent Stortinget, Oslo
- Tore Follestad, selvstendig næringsdrivende sexologisk rådgivning, Oslo
- Gunnar Brox Haugen, daglig leder SEPREP, Innlandet
- Sandra Julsen Hollung, registeransvarlig og forsker NorCP SiV, Vestfold
- Svein-Rune Johannessen, pensjonist, tidl. sykepleier, Møre og Romsdal
- Iren Johnsen, seniorforsker / førsteamanuensis senter for krisepsykologi, UiB, Vestland
- Anne Grethe Klunderud, folkehelsekoordinator, Øvre Eiker kommune, Buskerud
- Fredrik Kristiansen, rådgiver Folkehelseinstituttet, Oslo
- Trude Dorthea Kroken, rådgiver senter for innovasjon og læring Asker kommune, Akershus
- Anette Lohne Krømke, fagspesialist Spisskompetansemiljø for akuttarbeid Bufetat, Vestfold
- Jan Gunnar Kaaresen, nestleder PitStop Norge, Vestland
- Ann Therese Madland, fagleder Hundvåg frivillighetssentral, Rogaland
- Sturle Monstad, konsulent Monstad & Silgjerd AS, Rogaland
- Marie Florence Moufack, universitetslektor ved Institutt for sosialt arbeid NTNU, Trøndelag
- Olav Njaastad, pensjonist / selvstendig næringsdrivende innen medieforskning og journalistikk, Agder
- Live Solveig Nordhagen, høgskolelektor, VID vitenskapelige høyskole, Oslo
- Øyvind Nordvik, førsteamanuensis HVL, Seksjonsleder Helse-Bergen HF, Vestland
- Ann Mette Rekkedal, seniorrådgiver NAV Hjelpemiddelsentral Oslo og Akershus, Oslo
- Ulf Rikter-Svendsen, virksomhetsleder Robust Kirkens bymisjon Oslo, Oslo
- Henriette Riley, førsteamanuensis UiT, Troms
- Angelika Schafft, pensjonist/forsker 2 Arbeidsforskningsinstituttet / OsloMet, Oslo
- Kay Skagseth, spesialfysioterapeut Trondheim kommune, Trøndelag
- Roar Stokken, professor institutt for sosialfag HiVolda, Møre og Romsdal
- Chi Quynh Vo, postdoktor, Akershus sykehus, Akershus
- Endre Ytreland, daglig leder, Blatchford Ortopedi, Vestland



## FAGUTVALGET FOR FORSKNING

Fagutvalget for Forskning består av 30 medlemmer oppnevnt av styret for 2024.

Fagutvalget består av:

- Line Kildal Bragstad, førsteamanuensis, Universitetet i Oslo
- Arne H. Eide, professor, Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet, og sjefforsker, Sintef Digital
- Erik Skjeggstad, førsteamanuensis, VID vitenskapelige høyskole Oslo
- Morten C Moe, Professor II, Oslo Universitetssykehus
- Anita Gjermestad, professor, Fakultet for helsefag VID vitenskapelige høyskole
- Kolbjørn Kallestén Brønnick, professor, Universitetet i Stavanger
- Anette Holth Skogan, Oslo Universitetssykehus/Universitetet i Oslo
- Nada Hadzic-Andelic, Universitetet i Oslo
- Alexander Olsen, førsteamanuensis, Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet
- Ingelin Testad, professor, Universitetet i Exeter og forsker, Stavanger universitetssykehus
- Konstantinos Antypas, forsker, Sintef Digital
- Line Oldervoll, professor, Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet
- Atle Fretheim, professor, Universitetet i Oslo og Fagdirektør, Folkehelseinstituttet
- Kirsti Riiser, førsteamanuensis OsloMet
- Kristin Holvik, seniorforsker, Folkehelseinstituttet
- Trude Rakel Balstad, forsker, Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet
- Eva Hilland, førsteamanuensis OsloMet
- Liv H Magnussen, professor, Høgskolen på Vestlandet
- Cecilie Kiserud, forskningsleder, Oslo Universitetssykehus
- Trine Moholdt, forsker, Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet
- Sudan Neupane, forsker, Nasjonalt senter for selvmordsforskning og -forebygging, Universitetet i Oslo
- Roger Hagen, professor, Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet
- Signe Hjelen Stige, førsteamanuensis, Universitetet i Bergen
- Filip Drozd, forsker, Regionsenter for barn og unges psykiske helse Øst og Sør
- Nor Christian Torp, forsker og psykolog, Ahus og Sykehuset Asker og Bærum HF
- Ann-Chatrin Leonardsen, førsteamanuensis, Høgskolen i Østfold
- Bente Morset, professor, fysisk aktivitet og folkehelse, UiT Norges arktiske universitet
- Lars Chr Bråthen, forsker, FORMI Oslo Universitetssykehus
- Ida K Bos-Haugen, seniorforsker, Diakonhjemmet sykehus og Universitetet i Oslo
- Øyvind Molberg, Professor, Oslo Universitetssykehus og Universitetet i Oslo

## BRUKERUTVALGET FOR FORSKNING

Brukerutvalget for Forskning består av tre medlemmer oppnevnt av styret for 2024.

Brukerutvalget består av:

- Anne-Mari Lofthus
- Thor-Einar Holmgard
- Tove Nakken
- Bjørn Såtvedt
- Hanne Fjeldberg

## VEDLEGG: ORGANISASJONSOVERSIKT

Tabellene viser alle organisasjoner som fikk innvilget prosjekter innen de ulike programmene. Antall søknader, innvilgelser, søknadssum og bevilget sum. Sortert etter antall innvilgelser. Utvidede oversikter og statistikker finnes på [dam.no/statistikk](https://dam.no/statistikk).

TABELL A. EKSPRESS 2024 (sortert etter antall innvilgede prosjekter)

Organisasjon	Antall			Summer i hele tusen		
	Søkt	Innvilget	Andel (%)	Søkt	Innvilget	Andel (%)
Norsk Revmatikerforbund	142	56	39	4 733	1 841	39
ADHD Norge	121	55	45	3 997	1 811	45
Norges Røde Kors	91	50	55	3 376	1 844	55
Multipel Sklerose forbundet i Norge	66	38	58	1 862	1 042	56
Norges Handikapforbund	95	36	38	3 250	1 226	38
Norges Astma- og Allergiforbund	53	29	55	1 756	908	52
Norske Kvinners Sanitetsforening	57	27	47	1 890	924	49
A-LARM Forum for Åpenhet om Rus og Behandling	25	19	76	986	746	76
Autismeforeningen i Norge	28	18	64	858	579	67
Norges Blindeforbund	28	17	61	967	628	65
Landsforeningen uventet barnedød	22	16	73	422	292	69
Norsk Forbund for Utviklingshemmede	32	15	47	959	429	45
Landsforeningen for Nyrepasienter og Transplanterte	25	15	60	690	391	57
LHL	32	13	41	992	398	40
Nasjonalforeningen for folkehelsen	31	11	35	1 011	327	32
Norsk Folkehjelp	15	10	67	543	358	66
Kreftforeningen	9	8	89	325	285	88
Mental Helse	14	8	57	535	310	58
Norsk cøliakiforening	13	8	62	298	166	56
Redd Barna	11	7	64	384	231	60
Foreningen for hjertesyke barn	16	6	38	551	196	36
Hørselshemmedes Landsforbund	15	6	40	475	125	26
Den Norske Turistforening	10	6	60	380	220	58
Norges Parkinsonforbund	10	6	60	332	177	53
Diabetesforbundet	16	5	31	461	138	30
Dysleksi Norge	7	5	71	234	180	77

Hjernesvulstforeningen	10	5	50	365	180	49
Psoriasis- og eksemforbundet	8	3	38	189	53	28
Norges Fibromyalgi Forbund	6	3	50	224	120	54
Norsk Tourette Forening	4	3	75	145	110	76
Cerebral Parese-foreningen	5	2	40	184	64	35
Norges Døveforbund	19	2	11	650	60	9
Norges Myalgisk Encefalopati Forening	2	2	100	77	77	100
Personskadeforbundet LTN	2	2	100	68	68	100
Epilepsiforbundet	3	1	33	120	40	33
Rådgivning om Spiseforstyrrelser	3	1	33	87	22	25
Norsk Forening for stomi, reservoar og mage- og tarmkreft	5	1	20	145	40	28
Hest og Helse	1	1	100	40	40	100
Norges Bedriftsidrettsforbund	2	1	50	75	35	47
Mental Helse Ungdom	2	0	0	80	0	0
Munn- og halskreftforeningen	3	0	0	65	0	0
Funksjonshemmedes Fellesorganisasjon	2	0	0	80	0	0
<b>Total</b>	<b>1 061</b>	<b>517</b>	<b>49</b>	<b>34 861</b>	<b>16 681</b>	<b>48</b>

TABELL B. HELSE 2024 (sortert etter antall innvilgede prosjekter)

Organisasjon	Antall			Sum		
	Søkt	Innvilget	Andel (%)	Søkt	Innvilget	Andel (%)
Rådet for psykisk helse	53	19	36	22 925 040	8 682 440	38
Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komite	41	18	44	14 764 110	6 895 320	47
Norske Kvinners Sanitetsforening	19	14	74	8 347 320	6 200 900	74
Norges Blindeforbund	28	11	39	10 971 640	4 349 480	40
Norsk Forbund for Utviklingshemmede	16	10	63	6 498 260	4 016 720	62
Norges Handikapforbund	26	10	38	10 047 700	3 941 200	39
Norges Røde Kors	22	9	41	9 758 600	4 248 000	44
Nasjonalforeningen for folkehelsen	22	8	36	8 779 200	3 398 400	39
Psoriasis- og eksemforbundet	33	8	24	8 676 540	1 439 600	17
LHL	8	7	88	3 593 100	3 298 100	92
Landsforeningen for Nyrepasienter og Transplanterte	12	6	50	2 793 060	1 385 320	50
Hørselshemmedes Landsforbund	20	6	30	9 025 820	2 428 440	27
Mental Helse	38	6	16	14 790 120	2 610 160	18
Norsk Revmatikeforbund	24	6	25	9 322 000	2 715 180	29
Norsk Folkehjelp	7	5	71	3 003 100	2 283 300	76
Redd Barna	15	5	33	6 595 020	2 360 000	36
Pensjonistforbundet	22	5	23	5 093 790	1 486 290	29
Kreftforeningen	12	5	42	4 987 860	1 686 220	34
Stiftelsen Kirkens Bymisjon	11	5	45	4 612 050	1 948 050	42
Dissimilis Norge	14	5	36	4 900 650	1 348 650	28
A-LARM Forum for Åpenhet om Rus og Behandling	15	4	27	6 840 460	1 722 800	25
Stoffskifteforbundet	10	4	40	3 367 740	1 100 010	33
Den Norske Turistforening	5	4	80	2 277 400	1 805 400	79
Multipel Sklerose forbundet i Norge	12	4	33	4 125 280	1 424 260	35
Downs syndrom Norge	4	4	100	1 776 000	1 776 000	100
ADHD Norge	17	3	18	6 431 000	1 215 400	19
Landsforeningen uventet barnedød	5	3	60	1 818 380	1 007 720	55
Ryggforeningen i Norge	5	3	60	1 665 000	1 151 070	69
Der du bor	5	3	60	2 220 000	1 332 000	60
Diabetesforbundet	5	3	60	2 223 120	1 279 120	58
Rådgivning om Spiseforstyrrelser	15	3	20	5 977 880	1 116 280	19

Barnekreftforeningen	3	3	100	762 570	762 570	100
Epilepsiforbundet	7	3	43	3 053 840	1 408 920	46
Norsk Forening for Folkehelse – Folkehelseforeningen	18	3	17	7 145 070	1 332 000	19
Landsforeningen mot seksuelle overgrep	8	2	25	3 035 850	777 000	26
Caritas Norge	5	2	40	2 031 300	754 800	37
Organisasjonen Voksne for Barn	4	2	50	1 888 000	944 000	50
Blå Kors Norge	6	2	33	2 131 200	815 850	38
Stiftelsen Livsglede for Eldre	6	2	33	2 664 000	888 000	33
Hjernerådet	8	2	25	2 985 400	741 040	25
Reform – Ressurssenter for menn	4	2	50	1 692 750	804 750	48
Norges Parkinsonforbund	10	2	20	3 797 240	908 600	24
Foreningen for hjertesyke barn	3	2	67	1 014 800	542 800	53
Kristent Interkulturelt Arbeid	10	2	20	3 665 220	865 800	24
Norsk organisasjon for asylsøkere	3	2	67	1 332 000	888 000	67
Norges Astma- og Allergiforbund	6	2	33	2 829 640	944 000	33
Bipolarforeningen Norge	2	2	100	753 690	753 690	100
Norges Fibromyalgi Forbund	4	2	50	1 362 900	944 000	69
Løvemammaene	3	2	67	1 332 000	888 000	67
For Fangers Pårørende (FFP)	6	2	33	1 870 350	421 800	23
Prematurforeningen	5	2	40	1 246 530	885 780	71
Hest og Helse	2	1	50	604 160	140 420	23
Foreningen Tryggere Ruspolitikk	2	1	50	888 000	444 000	50
Hodepine Norge	6	1	17	1 906 980	323 010	17
Norges Døveforbund	13	1	8	5 528 300	472 000	9
Redningsselskapet	2	1	50	385 170	52 170	14
Norsk Forening for stomi, reservoar og mage- og tarmkreft	3	1	33	1 357 000	472 000	35
Ønskebarn	1	1	100	172 050	172 050	100
Skeiv Verden	2	1	50	531 690	133 200	25
Studieforbundet Funkis	3	1	33	1 330 890	444 000	33
Norsk forening for Williams syndrom	3	1	33	754 800	255 300	34
Hørselshemmedes barns organisasjon	4	1	25	1 259 850	216 450	17
Landsforbundet for kombinert syns- og hørselshemmede/Døvblinde	1	1	100	199 800	199 800	100
Fontenehus Norge	2	1	50	712 620	268 620	38
Sarkomer	1	1	100	66 600	66 600	100

Hjernesvulstforeningen	9	1	11	3 761 840	472 000	13
Munn- og halskreftforeningen	1	1	100	472 000	472 000	100
Ryggmargsbrokk- og Hydrocephalusforeningen	1	1	100	189 810	189 810	100
Kristent Arbeid Blant Blinde og Svaksynte	2	1	50	771 450	327 450	42
ISAAC Norge	7	1	14	2 415 360	444 000	18
FMR: Fellesskap-Menneskeverd-Rusfrihet	1	1	100	472 000	472 000	100
BUA	2	1	50	865 800	432 900	50
Norsk Friluftsliv	2	1	50	741 480	429 570	58
Hospiceforum Norge	2	1	50	499 500	55 500	11
Foreningen Vi som har et barn for lite	2	1	50	688 200	355 200	52
Stiftelsen ALS Norge	3	1	33	926 850	321 900	35
Foreningen for Kroniske Smertepasienter	2	1	50	532 800	88 800	17
Landsforeningen for utviklingshemmede og pårørende	2	1	50	277 500	166 500	60
Brystkreftforeningen	6	1	17	2 553 000	333 000	13
Hjelpekilden	4	1	25	788 100	277 500	35
INFO123	1	1	100	444 000	444 000	100
Foreningen for Marfan, Loeys-Dietz og lignende tilstander	2	1	50	386 280	53 280	14
Funksjonshemmedes Fellesorganisasjon	4	1	25	1 711 000	472 000	28
Rådet for Muskelskjeletthelse	3	1	33	1 326 450	444 000	33
Norsk-tamilsk helseorganisasjon	4	1	25	1 665 000	444 000	27
Seniornett Norge	1	1	100	444 000	444 000	100
Foreningen for blødere i Norge	1	0	0	55 500	0	0
RLS Norge	3	0	0	1 254 300	0	0
LEVE – Landsforeningen for etterlatte ved selvmord	1	0	0	444 000	0	0
Norsk Glaukomforening	1	0	0	277 500	0	0
LIN Likestilling, Inkludering og Nettverk	1	0	0	310 800	0	0
Spondyloartrittforbundet Norge	3	0	0	760 350	0	0
Vulvodyniforeningen	1	0	0	439 560	0	0
FRI – Foreningen for kjønns- og seksualitetsmangfold	2	0	0	888 000	0	0
Kondis – norsk organisasjon for kondisjonsidrett	4	0	0	1 776 000	0	0
Norges Bedriftsidrettsforbund	2	0	0	902 700	0	0
Forandringsfabrikken Stiftelse	1	0	0	444 000	0	0
Foreningen for human narkotikapolitikk	1	0	0	444 000	0	0

Blodkreftforeningen	1	0	0	444 000	0	0
RIO – en landsdekkende brukerorganisasjon på rusfeltet	1	0	0	444 000	0	0
Blærekreft Norge	1	0	0	444 000	0	0
Melanomforeningen	1	0	0	444 000	0	0
Spillavhengighet Norge	4	0	0	1 776 000	0	0
Hvite Ørn Norge	1	0	0	355 200	0	0
Norsk Sarkoidose Forening	1	0	0	444 000	0	0
Inter African Committee in Norway	2	0	0	888 000	0	0
Stiftelsen Norsk Luftambulans	1	0	0	444 000	0	0
Lungekreftforeningen	1	0	0	416 250	0	0
Norsk Forening for Angelmans Syndrom	1	0	0	399 600	0	0
Kirkens SOS Norge	2	0	0	888 000	0	0
Landsforeningen for vestibulære sykdommer (LFVS)	2	0	0	255 300	0	0
Hypofyse- og binyreforeningen	3	0	0	586 080	0	0
Personskadeforbundet LTN	2	0	0	920 400	0	0
Stiftelsen Signo	1	0	0	444 000	0	0
Norges Veteranforbund for internasjonale operasjoner	2	0	0	719 280	0	0
Rusfeltetets hovedorganisasjon	3	0	0	1 287 600	0	0
Sex og Politikk	1	0	0	344 100	0	0
4H Norge	1	0	0	444 000	0	0
International Association for the Karlstad model Norge	1	0	0	111 000	0	0
Mental Helse Ungdom	7	0	0	2 708 100	0	0
Norsk OCD forening, ANANKE	1	0	0	165 390	0	0
Veteranforbundet SIOPS	1	0	0	305 250	0	0
Foreningen for Fragilt X-syndrom	1	0	0	44 400	0	0
Norsk Forening for Nevrofibromatose	1	0	0	444 000	0	0
Sámi Valástallan Lihttu	1	0	0	444 000	0	0
Landsforeningen for Huntington sykdom	2	0	0	888 000	0	0
Tvillingforeldreforeningen	1	0	0	444 000	0	0
Norsk lymfødem- og lipødemforbund	1	0	0	444 000	0	0
Cerebral Parese-foreningen	3	0	0	1 091 500	0	0
Norges Myalgisk Encefalopti Forening	2	0	0	672 600	0	0
Unge Funksjonshemmede	1	0	0	446 040	0	0
MOMENTUM – Foreningen for amputerte, dysmelister og ortosebrukere	1	0	0	349 650	0	0

Spiseforstyrrelsesforeningen	1	0	0	444 000	0	0
Foreningen for Muskelsyke	1	0	0	78 810	0	0
<b>Total</b>	<b>847</b>	<b>284</b>	<b>34</b>	<b>321 897 180</b>	<b>109 722 260</b>	<b>34</b>



TABELL C. UTVIKLING 2024 (sortert etter antall søknader)

Organisasjon	Antall			Andel (%)	Summer i hele tusen	
	Søkt	Videre	Innvilget		Søkt	Innvilget
Hørselshemmedes Landsforbund	27	12	8	30	42 369	12 300
Norges Døveforbund	25	10	8	32	39 308	13 183
Rådet for psykisk helse	16	10	7	44	24 810	10 457
Norges Blindedeforbund	14	11	7	50	18 701	10 498
Norske Kvinners Sanitetsforening	13	7	4	31	22 321	7 009
Mental Helse	11	5	1	9	18 302	1 770
Redd Barna	9	4	1	11	14 755	1 770
Mental Helse Ungdom	8	2	1	13	12 027	1 475
Autismeforeningen i Norge	7	2	1	14	11 214	1 765
Norges Handikapforbund	7	2	2	29	11 099	2 950
Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komite	7	2	1	14	11 156	1 665
Norges Røde Kors	7	5	4	57	12 390	7 080
Norsk Folkehjelp	7	3	3	43	10 186	5 304
Rådgivning om spiseforstyrrelser	7	4	2	29	10 018	1 853
LHL	6	4	2	33	9 701	3 540
Nasjonalforeningen for folkehelsen	6	3	1	17	10 502	1 770
Norsk forening for folkehelse – Folkehelseforeningen	6	0	0	0	9 492	0
Norsk Forbund for Utviklingshemmede	5	2	1	20	8 496	1 770
Stiftelsen Kirkens Bymisjon	5	2	0	0	8 103	0
Epilepsiforbundet	4	2	1	25	6 207	1 186
Hørselshemmede barns organisasjon	4	1	1	25	6 094	1 648
Kreftforeningen	4	4	1	25	7 021	1 770
Norsk Revmatikerforbund	4	2	1	25	5 456	1 232
Personskadeforbundet LTN	4	2	2	50	5 800	2 431
Blå Kors Norge	3	1	1	33	4 573	1 665
Diabetesforbundet	3	2	0	0	3 427	0
Dissimilis Norge	3	0	0	0	4 884	0
Funksjonshemmedes Fellesorganisasjon	3	1	1	33	5 245	1 731
Kristent Interkulturelt Arbeid	3	0	0	0	3 980	0
Spiseforstyrrelsesforeningen	3	2	1	33	4 084	1 521
Barnekreftforeningen	2	1	0	0	2 775	0

Caritas Norge	2	1	1	50	3 330	1 665
Den Norske Turistforening	2	1	1	50	3 540	1 770
Downs syndrom Norge	2	1	1	50	3 330	1 665
FRI – Foreningen for kjønns- og seksualitetsmangfold	2	1	1	50	2 769	1 659
Hjernerådet	2	1	1	50	3 280	1 770
ISAAC Norge	2	1	1	50	3 330	1 665
Munn- og halskreftforeningen	2	1	0	0	2 858	0
Norges Astma- og Allergiforbund	2	1	1	50	3 398	1 628
Norges Parkinsonforbund	2	2	2	100	2 461	2 463
Organisasjonen Voksne for Barn	2	1	1	50	3 540	1 770
Pensjonistforbundet	2	1	0	0	3 330	0
Prostatakreftforeningen	2	2	0	0	2 535	0
Stoffskifteforbundet	2	0	0	0	3 161	0
Ung Kreft	2	2	0	0	2 634	0
WSO – Landsforeningen We Shall Overcome	2	2	0	0	2 420	0
A-LARM Forum for Åpenhet om Rus og Behandling	1	1	1	100	1 770	1 770
ADHD Norge	1	0	0	0	1 003	0
Alltid Litt Sterkere	1	1	0	0	1 665	0
Av-og-til	1	0	0	0	555	0
Cerebral Parese-foreningen	1	1	1	100	1 770	1 770
Fontenehus Norge	1	1	0	0	777	0
For Fangers Pårørende (FFP)	1	0	0	0	1 665	0
Foreningen for Muskelsyke	1	1	1	100	1 228	1 228
Gynkreftforeningen	1	1	1	100	1 304	1 493
Hest og Helse	1	0	0	0	1 770	0
Kirkens SOS Norge	1	1	1	100	1 665	1 665
Kreftomsorg Rogaland	1	0	0	0	1 665	0
Landsforbundet for kombinert syns- og hørselshemmede/Døvblinde	1	0	0	0	1 665	0
Landsforeningen uventet barnedød	1	1	0	0	1 770	0
LEVE – Landsforeningen for etterlatte ved selvmord	1	1	0	0	1 665	0
Lymfekreftforeningen	1	0	0	0	1 510	0
Mage-tarmforbundet	1	0	0	0	1 665	0
Norges Bedriftsidrettsforbund	1	0	0	0	1 770	0
Norges Blindeforbunds Ungdom	1	0	0	0	1 665	0
Norsk Forbund for Svaksynte	1	0	0	0	1 665	0

Norsk Friluftsliv	1	0	0	0	1 499	0
Norsk lymfødem- og lipødemforbund	1	0	0	0	877	0
Norsk organisasjon for asylsøkere	1	0	0	0	1 665	0
Prematurforeningen	1	1	1	100	692	729
Reform – Ressurssenter for menn	1	0	0	0	1 210	0
RIO – en landsdekkende brukerorganisasjon på rusfeltet	1	1	1	100	1 665	1 665
Rusfeltets hovedorganisasjon	1	0	0	0	1 443	0
Ryggforeningen i Norge	1	0	0	0	1 565	0
Rådet for Muskelskjeletthelse	1	0	0	0	1 434	0
Sámi Valástallan Lihttu	1	1	0	0	1 665	0
Senior Norge	1	0	0	0	1 142	0
Sex og Politikk	1	0	0	0	1 576	0
Spillavhengighet Norge	1	0	0	0	1 110	0
Unge funksjonshemmede	1	1	1	100	1 748	1 748
<b>Total</b>	<b>297</b>	<b>139</b>	<b>81</b>	<b>47</b>	<b>459 913</b>	<b>127 467</b>

*\* På noen organisasjoner vil det være forskjell på søkt og innvilget beløp. Det skyldes at det er gjort endring i søknadsbeløpet fra skissesøknad til full søknad.*

TABELL D. FORSKNING 2024 (sortert etter antall søknader)

Organisasjon	Antall			Andel (%)	Summer i hele tusen	
	Søkt	Videre	Innvilget		Søkt	Innvilget
Rådet for psykisk helse*	51	14	7	14	157 559	21 899
Norske Kvinners Sanitetsforening*	46	5	2	4	139 747	6 756
Nasjonalforeningen for folkehelsen	31	8	4	13	98 877	13 200
Kreftforeningen	22	6	2	9	69 256	59 444
LHL	21	5	3	14	64 161	9 900
Norsk Revmatikerforbund	17	4	2	12	52 997	6 600
Mental Helse*	14	3	2	14	43 109	6 765
Hjernerådet*	14	2	2	14	44 486	5 665
Multipel Sklerose forbundet i Norge	11	3	2	18	35 917	6 218
Diabetesforbundet	10	2	2	20	31 791	6 600
Norges Astma- og Allergiforbund	9	1	1	11	26 477	3 300
Rådet for Muskelskjeletthelse*	9	0	1	11	27 360	3 401
Autismeforeningen i Norge	8	2	1	13	25 471	3 300
Mage-tarmforbundet	7	1	0	0	18 219	0
Landsforeningen for Nyrepasienter og Transplanterte	6	2	0	0	19 800	0
Pensjonistforbundet	6	0	1	17	17 532	3 240
Brystkreftforeningen	6	0	1	17	19 005	3 231
Mental Helse Ungdom	5	2	2	40	14 787	6 431
Epilepsiforbundet	5	2	2	40	16 269	6 600
Norges Parkinsonforbund	5	2	0	0	13 897	0
Norsk Forening for Folkehelse - Folkehelseforeningen*	5	1	2	40	13 058	5 085
Hodepine Norge	5	1	0	0	14 899	0
Ryggforeningen i Norge	5	0	0	0	13 975	0
Norges Handikapforbund	5	0	0	0	16 497	0
Hørselshemmedes Landsforbund	4	1	0	0	12 870	0
Personskadeforbundet LTN	4	1	1	25	11 468	2 846
Lungekreftforeningen	4	0	0	0	10 368	0
Norsk Forening For Slagrammede	4	0	0	0	13 200	0
proLAR Nett - Nasjonalt forbund for folk i LAR	3	2	1	33	9 707	3 240
Stiftelsen Kirkens Bymisjon	3	1	1	33	9 643	3 240

Redd Barna	3	1	0	0	9 898	0
Funksjonshemmedes Fellesorganisasjon	3	0	0	0	9 900	0
Rådgivning om Spiseforstyrrelser	3	0	0	0	9 304	0
Foreningen for human narkotikapolitikk	2	1	0	0	5 184	0
Prematurforeningen	2	1	0	0	6 469	0
FRI – Foreningen for kjønns- og seksualitetsmangfold	2	1	1	50	5 450	3 043
Gynkreftforeningen	2	1	0	0	6 480	0
Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komite	2	0	0	0	6 464	0
Blå Kors Norge	2	0	0	0	5 816	0
ADHD Norge	2	0	0	0	5 715	0
Cerebral Parese-foreningen	2	0	0	0	6 600	0
Søvnforeningen	2	0	0	0	6 480	0
Norsk Forbund for Utviklingshemmede	2	0	0	0	6 600	0
Rusfeltets hovedorganisasjon	2	0	0	0	4 616	0
Norsk Folkehjelp	1	1	0	0	3 293	0
Landsforeningen for Prader-Wilis syndrom	1	1	0	0	3 240	0
Ung Kreft	1	1	1	100	3 239	3 239
Foreningen for Kroniske Smertepasienter	1	1	1	100	3 240	3 240
Prostatakreftforeningen	1	1	0	0	3 240	0
Norsk Sarkoidose Forening	1	0	0	0	3 240	0
Norsk lymfødem- og lipødemforbund	1	0	0	0	3 240	0
Norsk OCD forening, ANANKE	1	0	0	0	2 671	0
Trygg Trafikk	1	0	0	0	3 240	0
Løvemammaene	1	0	0	0	3 240	0
Foreningen for hjertesyke barn	1	0	0	0	3 300	0
Hjernerystelsesforeningen	1	0	0	0	3 240	0
Oslofjordens Friluftsråd	1	0	0	0	3 240	0
Barn av rusmisbrukere – BAR	1	0	0	0	3 240	0
Forbundet Tenner og Helse	1	0	0	0	3 240	0
Blodkreftforeningen	1	0	0	0	3 240	0
LEVE – Landsforeningen for etterlatte ved selvmord	1	0	0	0	3 214	0
Downs syndrom Norge	1	0	0	0	3 240	0
Alltid Litt Sterkere	1	0	0	0	3 240	0
Spillavhengighet Norge	1	0	0	0	2 883	0

Fontenehus Norge	1	0	0	0	3 240	0
Foreningen for Muskelsyke	1	0	0	0	3 240	0
A-LARM Forum for Åpenhet om Rus og Behandling	1	0	0	0	3 300	0
Hest og Helse	1	0	0	0	3 034	0
Norsk Craniofacial Forening	1	0	0	0	3 136	0
Seniornett Norge	1	0	0	0	3 240	0
Norges Røde Kors	1	0	0	0	3 300	0
MA – Rusfri Trafikk	1	0	0	0	3 240	0
Den Norske Turistforening	1	0	0	0	2 747	0
Norsk cøliakiforening	1	0	0	0	3 300	0
Stiftelsen Psykiatrisk Opplysning	1	0	0	0	3 240	0
Stoffskifteforbundet	1	0	0	0	3 240	0
Norges Blindeforbund	1	0	0	0	3 300	0
Veteranforbundet SIOPS	1	0	0	0	2 611	0
Norsk Forening for Albinisme	1	0	0	0	3 240	0
Norges Døveforbund	1	0	1	100	2 949	2 949
HivNorge	1	0	0	0	3 240	0
Hjernesvulstforeningen	1	0	0	0	3 300	0
Aleneforeldreforeningen	1	0	1	100	3 240	3 240
Psoriasis- og eksemforbundet	1	0	0	0	3 300	0
Norsk Fosterhjemsforening	1	0	0	0	3 240	0
RIO – en landsdekkende brukerorganisasjon på rusfeltet*	1	0	1	100	1 832	1 994
Norsk Interesseforening for stamming og løpsk tale	1	0	0	0	3 240	0
Stiftelsen Norsk Luftambulans	1	0	0	0	3 076	0
<b>Total</b>	<b>420</b>	<b>81</b>	<b>48</b>	<b>19</b>	<b>1 296 159</b>	<b>151 175</b>

*\*Disse organisasjonene har fått innvilget prosjekt med registrert rapport.*

TABELL E. INNVILGEDE BELØP OG SØKNADER PER ORGANISASJON I 2024  
(sortert alfabetisk, summer i hele tusen)

Organisasjon	Ekspress	Helse	Utvikling	Forskning	Totalt	Antall innvilget
4H Norge	-	-	-	-	-	-
ADHD Norge	1 811	1 215	-	-	3 026	58
A-LARM Forum for Åpenhet om Rus og Behandling	746	1 723	1 770	-	4 239	24
Aleneforeldreforeningen	-	-	-	3 240	3 240	1
Alltid Litt Sterkere	-	-	-	-	-	-
Ammehjelpen	-	-	-	-	-	-
Aniridi Norge	-	-	-	-	-	-
Autismeforeningen i Norge	579	-	1 765	3 300	5 644	20
Av-og-til	-	-	-	-	-	-
Barn av rusmisbrukere – BAR	-	-	-	-	-	-
Barnekreftforeningen	-	763	-	-	763	3
Bakterev Norge	-	-	-	-	-	-
Bipolarforeningen Norge	-	754	-	-	754	2
Blærekreftforeningen	-	-	-	-	-	-
Blærekreft Norge	-	-	-	-	-	-
Blå Kors Norge	-	816	1 665	-	2 481	3
Blodkreftforeningen	-	-	-	-	-	-
Brystkreftforeningen	-	333	-	3 231	3 564	2
BUA	-	433	-	-	433	1
CarciNor	-	-	-	-	-	-
Caritas Norge	-	755	1 665	-	2 420	3
Center For African Mental Health	-	-	-	-	-	-
Cerebral Parese-foreningen	64	-	1 770	-	1 834	3
Den Norske Turistforeningen	220	1 805	1 770	-	3 795	11
Der du bor	-	1 332	-	-	1 332	3
Diabetesforbundet	138	1 279	-	6 600	8 017	10
Dissimilis Norge	-	1 349	-	-	1 349	5
DNT – Edru Livsstil	-	-	-	-	-	-
Downs syndrom Norge	-	1 776	1 665	-	3 441	5
Dysleksi Norge	180	-	-	-	180	5
Endometrioseforeningen	-	-	-	-	-	-

Organisasjon	Ekspress	Helse	Utvikling	Forskning	Totalt	Antall innvilget
Epilepsiforbundet	40	1 409	1 186	6 600	<b>9 235</b>	7
FH-Norge	-	-	-	-	-	-
FMR: Fellesskap-Menneskeverd-Rusfrihet	-	472	-	-	<b>472</b>	1
Fontenehus Norge	-	269	-	-	<b>269</b>	1
Forandringsfabrikken Stiftelse	-	-	-	-	-	-
Forbundet Tenner og Helse	-	-	-	-	-	-
Foreningen for blødere i Norge	-	-	-	-	-	-
Foreningen for Eloverfølsomme	-	-	-	-	-	-
Foreningen for Fragilt X-syndrom	-	-	-	-	-	-
Foreningen for hjertesyke barn	196	543	-	-	<b>739</b>	8
Foreningen for human narkotikapolitikk	-	-	-	-	-	-
Foreningen for Kroniske Smertepasienter	-	89	-	3 240	<b>3 329</b>	2
Foreningen for Marfan, Loeys-Dietz og lignende tilstander	-	53	-	-	<b>53</b>	1
Foreningen for Muskelsyke	-	-	1 228	-	<b>1 228</b>	1
Foreningen ICDP Norge	-	-	-	-	-	-
Foreningen Ridderrennet	-	-	-	-	-	-
Foreningen Tryggere Ruspolitikk	-	444	-	-	<b>444</b>	-
Foreningen Vi som har et barn for lite	-	355	-	-	<b>355</b>	1
Forening for autoimmune leversykdommer	-	-	-	-	-	-
For Fangers Pårørende (FFP)	-	422	-	-	<b>422</b>	2
FRI – Foreningen for kjønns- og seksualitetsmangfold	-	-	1 659	3 043	<b>4 703</b>	2
Friluftsrådernes Landsforbund	-	-	-	-	-	-
Funksjonshemmedes Fellesorganisasjon	-	472	1 731	-	<b>2 203</b>	2
Gynkreftforeningen	-	-	1 493	-	<b>1 493</b>	1
Harry Benjamin ressurscenter	-	-	-	-	-	-
Hest og Helse	40	140	-	-	<b>180</b>	2
HivNorge	-	-	-	-	-	-
Hjelpekilden	-	278	-	-	<b>278</b>	1
Hjernerådet	-	741	1 770	5 665	<b>8 176</b>	5
Hjernerystelsesforeningen	-	-	-	-	-	-
Hjernesvulstforeningen	180	472	-	-	<b>652</b>	6
Hodepine Norge	-	323	-	-	<b>323</b>	1
Hørselshemmede barns organisasjon	-	216	1 648	-	<b>1 865</b>	2



Organisasjon	Ekspress	Helse	Utvikling	Forskning	Totalt	Antall innvilget
Hørselshemmedes Landsforbund	125	2 428	12 300	-	<b>14 854</b>	20
Hospiceforum Norge	-	56	-	-	<b>56</b>	1
Hvite Ørn Norge	-	-	-	-	-	-
Hypofyse- og binyreforeningen	-	-	-	-	-	-
HypoPARA Norge	-	-	-	-	-	-
INFO123	-	444	-	-	<b>444</b>	1
Inter African Committee in Norway	-	-	-	-	-	-
International Association for the Karlstad model Norge	-	-	-	-	-	-
IOGT i Norge	-	-	-	-	-	-
ISAAC Norge	-	444	1 665	-	<b>2 109</b>	2
Ivareta – Pårørende berørt av rus	-	-	-	-	-	-
Junior- og barneorganisasjonen Juba	-	-	-	-	-	-
Juvente	-	-	-	-	-	-
Kirkens SOS Norge	-	-	1 665	-	<b>1 665</b>	1
Klinefelteforeningen i Norge	-	-	-	-	-	-
Knappen Foreningen	-	-	-	-	-	-
Kondis – norsk organisasjon for kondisjonsidrett	-	-	-	-	-	-
Kreftforeningen	285	1 686	1 770	5 944	<b>9 686</b>	16
Kreftomsorg Rogaland	-	-	-	-	-	-
Kristent Arbeid Blant Blinde og Svaksynte	-	327	-	-	<b>327</b>	1
Kristent Interkulturelt Arbeid	-	866	-	-	<b>866</b>	2
Landsforbundet for kombinert syns- og hørselshemmede/Døvblinde	-	200	-	-	<b>200</b>	1
Landsforbundet for utviklingshemmede og pårørende	-	167	-	-	<b>167</b>	1
Landsforeningen for Huntington sykdom	-	-	-	-	-	-
Landsforeningen for Nyrepasienter og Transplanterte	391	1 385	-	-	<b>1 776</b>	21
Landsforeningen for Pårørende innen Pyskisk helse	-	-	-	-	-	-
Landsforeningen for Prader-Willis syndrom	-	-	-	-	-	-
Landsforeningen for vestibulære sykdommer (LFVS)	-	-	-	-	-	-
Landsforeningen mot seksuelle overgrep	-	777	-	-	<b>777</b>	2
Landsforeningen uventet barnedød	292	1 008	-	-	<b>1 300</b>	19
Leppe- / ganespalte foreningen	-	-	-	-	-	-

Organisasjon	Ekspress	Helse	Utvikling	Forskning	Totalt	Antall innvilget
LEVE – Landsforeningen for etterlatte ved selvmord	-	-	-	-	-	-
Leverforeningen	-	-	-	-	-	-
LHL	398	3 298	3 540	9 900	<b>17 136</b>	25
LIN Likestilling, Inkludering og Nettverk	-	-	-	-	-	-
Løvemammaene	-	888	-	-	<b>888</b>	2
Lungekreftforeningen	-	-	-	-	-	-
Lymfekreftforeningen	-	-	-	-	-	-
Mage-tarmforbundet	-	-	-	-	-	-
Mannsforum	-	-	-	-	-	-
MA – Rusfri Trafikk	-	-	-	-	-	-
Mat & Atferd	-	-	-	-	-	-
Melanomforeningen	-	-	-	-	-	-
Mental Helse	310	2 610	1 770	6 765	<b>11 455</b>	17
Mental Helse Ungdom	-	-	1 475	6 431	<b>7 906</b>	3
MOMENTUM – Foreningen for amputerte, dysmelister og ortosebrukere	-	-	-	-	-	-
Multipel Sklerose forbundet i Norge	1 042	1 424	-	6 218	<b>8 685</b>	44
Munn- og halskreftforeningen	-	472	-	-	<b>472</b>	1
Nakke- og kjeveskaddes landsforening	-	-	-	-	-	-
Nasjonalforeningen for folkehelsen	327	3 398	1 770	13 200	<b>18 695</b>	24
Norges Astma- og Allergiforbund	908	944	1 628	3 300	<b>6 780</b>	33
Norges Bedriftsidrettsforbund	35	-	-	-	<b>35</b>	1
Norges Blindeforbund	628	4 349	10 498	-	<b>15 476</b>	35
Norges Blindeforbunds Ungdom	-	-	-	-	-	-
Norges Døveforbund	60	472	13 183	2 949	<b>16 664</b>	12
Norges Fibromylagi Forbund	120	944	-	-	<b>1 064</b>	5
Norges Handikapforbund	1 226	3 941	2 950	-	<b>8 117</b>	48
Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komite	-	6 895	1 665	-	<b>8 560</b>	19
Norges KFUK-KFUM	-	-	-	-	-	-
Norges Livredningsselskap	-	-	-	-	-	-
Norges Myalgisk Encefalopati Forening	77	-	-	-	<b>77</b>	2
Norges Parkinsonforbund	177	909	2 463	-	<b>3 548</b>	10
Norges Røde Kors	1 844	4 248	7 080	-	<b>13 172</b>	63
Norges Veteranforbund for internasjonale operasjoner	-	-	-	-	-	-

Organisasjon	Ekspress	Helse	Utvikling	Forskning	Totalt	Antall innvilget
Norsk cøliakiforening	166	-	-	-	<b>166</b>	8
Norsk Craniofacial Forening	-	-	-	-	-	-
Norsk Dystoniforening	-	-	-	-	-	-
Norske Kvinners Sanitetsforening	924	6 201	7 009	6 765	<b>20 899</b>	47
Norsk Folkehjelp	358	2 283	5 304	-	<b>7 945</b>	18
Norsk Forbund for Svaksynte	-	-	-	-	-	-
Norsk Forbund for Utviklingshemmede	429	4 017	1 770	-	<b>6 216</b>	26
Norsk Forening for Albinisme	-	-	-	-	-	-
Norsk Forening for Angelamans Syndrom	-	-	-	-	-	-
Norsk forening for cystisk fibrose (NCFC)	-	-	-	-	-	-
Norsk Forening for Ehler-Danlos Syndrom	-	-	-	-	-	-
Norsk Forening for folkehelse – Folkehelseforeningen	-	1 332	-	5 085	<b>6 417</b>	5
Norsk Forening for Nevrofibromatose	-	-	-	-	-	-
Norsk Forening for Osteogenesis Imperfecta	-	-	-	-	-	-
Norsk Forening For Slagrammede	-	-	-	-	-	-
Norsk forening for stomi, reservoar og mage- og tarmkreft	40	472	-	-	<b>512</b>	2
Norsk forening for Williams syndrom	-	255	-	-	<b>255</b>	1
Norsk Fosterhjemsforening	-	-	-	-	-	-
Norsk Friluftsliv	-	430	-	-	<b>430</b>	1
Norsk Glaukomforening	-	-	-	-	-	-
Norsk Interesseforening for Kortvokste	-	-	-	-	-	-
Norsk Interesseforening for stamming og løpsk tale	-	-	-	-	-	-
Norsk Lyme Borreliose Forening	-	-	-	-	-	-
Norsk lymfødem- og lipødemforbund	-	-	-	-	-	-
Norsk NCL-forening	-	-	-	-	-	-
Norsk OCD-forening, ANANKE	-	-	-	-	-	-
Norsk organisasjon for asylsøkere	-	888	-	-	<b>888</b>	2
Norsk Revmatikerforbund	1 841	2 715	1 232	6 600	<b>12 388</b>	65
Norsk Sarkoidose Forening	-	-	-	-	-	-
Norsk-tamilsk helseorganisasjon	-	444	-	-	<b>444</b>	1
Norsk Tourette Forening	110	-	-	-	<b>110</b>	3
Ønskebarn	-	172	-	-	<b>172</b>	1
Ønsketransporten	-	-	-	-	-	-

Organisasjon	Ekspress	Helse	Utvikling	Forskning	Totalt	Antall innvilget
Organisasjonen Voksne for Barn	-	944	1 770	-	<b>2 714</b>	3
Oslofjordens Friluftsråd	-	-	-	-	-	-
PANCREASKREFT NETTVERK NORGE	-	-	-	-	-	-
Pårørendealliansen	-	-	-	-	-	-
Pascal Norge	-	-	-	-	-	-
Pasientorganisasjonen for kjønnsinkongruens	-	-	-	-	-	-
PCOS Norge - Støtteforeningen for Polycystisk Ovariesyndrom	-	-	-	-	-	-
Pensjonistforbundet	-	1 486	-	3 240	<b>4 726</b>	6
Personskadeforbundet LTN	68	-	2 431	2 846	<b>5 345</b>	5
Prematurforeningen	-	886	729	-	<b>1 615</b>	3
proLAR Nett – Nasjonalt forbund for folk i LAR	-	-	-	3 240	<b>3 240</b>	1
Prostatakreftforeningen	-	-	-	-	-	-
Psoriasis- og eksemforbundet	53	1 440	-	-	<b>1 493</b>	11
Rådet for Muskelskjeletthelse	-	444	-	3 401	<b>3 845</b>	2
Rådet for psykisk helse	-	8 682	10 457	21 899	<b>41 038</b>	33
Rådgivning om Spiseforstyrrelser	22	1 116	1 853	-	<b>2 991</b>	6
Recovery Norge	-	-	-	-	-	-
Redd Barna	231	2 360	1 770	-	<b>4 361</b>	13
Redningsselskapet	-	52	-	-	<b>52</b>	1
Reform – ressurscenter for menn	-	805	-	-	<b>805</b>	2
Retintis Pigmentosa-Foreningen i Norge	-	-	-	-	-	-
RIO – en landsdekkende brukerorganisasjon på rusfeltet	-	-	1 665	1 994	<b>3 659</b>	2
RLS Norge	-	-	-	-	-	-
Rusfeltets hovedorganisasjon	-	-	-	-	-	-
Rusfri Oppvekst	-	-	-	-	-	-
Ryggforeningen i Norge	-	1 151	-	-	<b>1 151</b>	3
Ryggmargsbrokk- og Hydrocephalusforeningen	-	190	-	-	<b>190</b>	1
Sámi Valástallan Lihttu	-	-	-	-	-	-
Sarkomer	-	67	-	-	<b>67</b>	1
Seniordans Norge	-	-	-	-	-	-
Seniornett Norge	-	444	-	-	<b>444</b>	1
Senior Norge	-	-	-	-	-	-
Sex og Politikk	-	-	-	-	-	-

Organisasjon	Ekspress	Helse	Utvikling	Forskning	Totalt	Antall innvilget
Skeiv Ungdom	-	-	-	-	-	-
Skeiv Verden	-	133	-	-	<b>133</b>	1
Soroptimist International Norgesunionen	-	-	-	-	-	-
Søvnforeningen	-	-	-	-	-	-
Spillavhengighet Norge	-	-	-	-	-	-
Spiseforstyrrelsesforeningen	-	-	1 521	-	<b>1 521</b>	1
Spondyloartrittforbundet Norge	-	-	-	-	-	-
Stiftelsen ALS Norge	-	322	-	-	<b>322</b>	1
Stiftelsen Kirkens Bymisjon	-	1 948	-	3 240	<b>5 188</b>	6
Stiftelsen Livsglede for Eldre	-	888	-	-	<b>888</b>	2
Stiftelsen Norsk Luftambulans	-	-	-	-	-	-
Stiftelsen Organdonasjon	-	-	-	-	-	-
Stiftelsen Psykiatrisk Opplysning	-	-	-	-	-	-
Stiftelsen Rettferd	-	-	-	-	-	-
Stiftelsen Signo	-	-	-	-	-	-
Stoffskifteforbundet	-	1 100	-	-	<b>1 100</b>	4
Støtteforeningen for kreftrammede	-	-	-	-	-	-
Studieforbundet Funkis	-	444	-	-	<b>444</b>	1
Trappen Motivasjonssenter	-	-	-	-	-	-
Trygg Trafikk	-	-	-	-	-	-
Turner Syndromforeningen Norge	-	-	-	-	-	-
Tvillingforeldreforeningen	-	-	-	-	-	-
Unge Funksjonshemmede	-	-	1 748	-	<b>1 748</b>	1
Ung i trafikken – ingen venner å miste	-	-	-	-	-	-
Ung Kreft	-	-	-	3 239	<b>3 239</b>	1
UNICEF Komiteen i Norge	-	-	-	-	-	-
Veteranforbundet SIOPS	-	-	-	-	-	-
Voksne med medfødt hjertefeil	-	-	-	-	-	-
Vulvodyniforeningen	-	-	-	-	-	-
WSO – Landsforeningen We Shall Overcome	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>16 681</b>	<b>109 722</b>	<b>127 467</b>	<b>151 175</b>	<b>405 045</b>	<b>930</b>



STIFTELSEN  
DAM